

# Ett hållbart Sigtuna

Centerpartiets mål och budget  
för Sigtuna kommun 2026-2028



**Centerpartiet**



## Innehållsförteckning

<b>Beslutssatser .....</b>	<b>3</b>
<b>Politiskt förord.....</b>	<b>5</b>
<b>Det här är mål och budget 2025-2027.....</b>	<b>6</b>
Kommunens styrsystem.....	6
Vision 2035 .....	6
Värdegrund.....	6
Sigtuna kommuns mål .....	7
Målstyrning och arbetssätt .....	11
<b>Planeringsförutsättningar .....</b>	<b>14</b>
Samhällsekonomi .....	14
Befolkningsutveckling .....	15
Ekonomi och förutsättningar.....	16
<b>Finansiella mål.....</b>	<b>18</b>
Nyckeltal.....	18
<b>Plan för 2026-2028 .....</b>	<b>19</b>
Skatteintäkter, statsbidrag och utjämning .....	19
<b>Finansiella rapporter och ekonomiska sammanställningar.....</b>	<b>21</b>
Resultatbudget .....	21
Balansbudget .....	22
Likviditetsbudget.....	23
<b>Driftbudget.....</b>	<b>24</b>
Finansiella intäkter, kostnader och räntor.....	24
Drift och underhåll av lokaler .....	25
<b>Investeringar.....</b>	<b>26</b>
Exploatering .....	27
<b>Budget, uppdrag och politisk inriktning på nämndnivå .....</b>	<b>29</b>
Kommunstyrelsen.....	29
Bygg- och miljönämnden .....	33
Kultur- och fritidsnämnden .....	34
Socialnämnden.....	36
Utbildningsnämnden.....	38
Vård- och omsorgsnämnden .....	39
Överförmyndarnämnden .....	41
Valnämnden .....	41



<b>Kommunala koncernföretag.....</b>	<b>42</b>
AB SigtunaHem.....	42
Sigtuna Vatten & Renhållning AB.....	42
Destination Sigtuna AB.....	43
<b>Kommunförbund och andra företag med ägarintresse.....</b>	<b>44</b>
Airport City Stockholm .....	44
Kommunalförbundet Brandkåren Attunda .....	44
Kommuninvest i Sverige AB .....	44
Käppalaförbundet.....	44
Kommunalförbundet Norrvatten .....	44
Sigtuna återvinning AB.....	44
Stockholmsregionens försäkring AB.....	44



## Beslutssatser

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige ska besluta följande:

1. Skattesatsen för 2026 är oförändrad och fastställs till 19,70 procent.
2. Kommunstyrelsen och övriga nämnder ska senast 31 januari 2026 fastställa verksamhetsplan inklusive detaljbudget.
3. Kommunens internränta för 2026 fastställs till 2,5 procent.
4. Den övre ramen för total låneskuld 2026 fastställs till 2,2 miljarder kronor (mdkr). Inom denna ram har kommunstyrelsen rätt att ta upp nya lån samt omsätta lån som förfaller.
5. Den årliga borgensavgiften för 2026 fastställs till 0,35 procent.
6. Aktieutdelningen för AB SigtunaHem bestäms till 7 miljoner kronor (mnr) om resultatet så medger.
7. Avgifter inom vård- och omsorgsnämndens verksamheter antas, dnr KS/2025:482
8. Avgifter för kultur- och fritidsförvaltningen antas, dnr KS/2025:483
9. Taxa för socialnämndens hantering av dödsbon antas, dnr KS/2025:416
10. Taxa för kopior, utskrifter och avskrifter av allmänna handlingar antas, dnr KS/2025:307
11. Taxa för prövning och tillsyn enligt alkohollagen, lagen om tobak och liknande produkter samt lagen om tobaksfria nikotinprodukter antas, dnr KS/2025:484
12. VA-taxa för Sigtuna kommuns allmänna vatten- och avloppsanläggningar antas, dnr KS/2025:494
13. Avfallstaxa antas, dnr KS/2025:493
14. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2026 inom givna mål och given anslagsram. Omprioriteringar av budgeterade medel ska meddelas kommunstyrelsen.
15. För år 2026 budgetera 1,6 miljoner kronor till kommunrevisionen.
16. Utöver vad som anges i beslutssatserna anta övrigt i bifogade förslag till Mål och budget 2026-2028.

### *Kommunstyrelsen*

17. Fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2026 i enlighet med vad som anges under avsnittet kommunstyrelsen samt den inledande politiska inriktningen för Sigtuna kommun 2026 i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.
18. Till kommunstyrelsen delegeras att reglera nämndernas ramar för 2026 med hänsyn till vissa förändringar av teknisk art: internhyror, kapitalkostnader, löner, index etcetera.
19. Till kommunstyrelsen delegeras att senast i samband med granskningen av nämndernas verksamhetsberättelser 2025 besluta om huruvida ej återrapporterade uppdrag för 2025 ska återföras till nämnd som komplettering av verksamhetsplanen för 2026.
20. Kommunstyrelsen ska besluta om inriktning för budgetarbetet 2027, samt senast i november 2026 lämna förslag till kommunfullmäktige avseende Mål och budget 2027-2029.
21. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för AB SigtunaHems låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 3,8 miljarder kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
22. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Sigtuna Vatten och Renhållning AB:s låneförpliktelser upp till ett Mål och budget 2026-2028 totalt högsta lånebelopp om 270 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
23. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Brandkåren Attundas låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 250 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

### *Bygg- och miljönämnden*

24. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2026 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet bygg-och miljönämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.

### *Kultur- och fritidsnämnden*

25. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2026 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet kultur-och fritidsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.



### **Socialnämnden**

26. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2026 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet socialnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.

### **Utbildningsnämnden**

27. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2026 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet utbildningsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.

### **Valnämnden**

28. Att fastställa uppgifter och driftbudget i enlighet med vad som anges under avsnittet valnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.

### **Vård- och omsorgsnämnden**

29. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2026 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet vård- och omsorgsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.

### **Överförmyndarnämnden**

30. Att fastställa uppgifter och driftbudget i enlighet med vad som anges under avsnittet överförmyndarnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2026-2028.



## Politiskt förord

Centerpartiet vill att Sigtuna kommun ska utvecklas som en trygg, hållbar och växande kommun – där människor trivs, företag kan växa och hela kommunen lever. Vi ser Sigtuna som en del av en dynamisk storstadsregion, men också som en kommun med en stark landsbygd och levande lokalsamhällen. Vår politik bygger på ansvar, framtidstro och tillväxt i balans – socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

Tillväxt handlar inte enbart om ekonomi, utan om människor. Vi vill att fler ska kunna bo, arbeta och driva företag i hela kommunen. Det kräver en politik som skapar goda förutsättningar för företagande, utbildning, infrastruktur och ett rikt civilsamhälle. Sigtunas utveckling ska präglas av närhet till natur, kvalitet i välfärden och hållbar användning av resurser.

En stark skola är grunden för både tillväxt och trygghet. Centerpartiet prioriterar satsningar på fler lärare, minskade barngrupper och bättre stöd till elever med särskilda behov. En likvärdig och inkluderande utbildning stärker barn och ungas möjligheter att lyckas – och är samtidigt en av de mest effektiva insatserna i det brottsförebyggande arbetet. En välfungerande skola bidrar till social sammanhållning, framtidstro och ett tryggare samhälle.

Sigtuna ska vara en grön och klimatsmart kommun. Vi står fast vid målet om att vara fossilfria senast år 2040. För att nå dit krävs samarbete mellan kommunen, näringslivet och civilsamhället. Vi vill stärka arbetet med förnybar energi, energieffektivisering och skydd av natur- och vattenmiljöer. Den biologiska mångfalden ska värnas, och den lokala miljön ska präglas av ren luft, friskt vatten och hållbar markanvändning.

Tillväxten ska ske i hela kommunen. Sigtuna stad, Märsta och våra landsbygdsområden ska utvecklas tillsammans. Det kräver långsiktig planering, fungerande kollektivtrafik, tillgång till service, förskolor och skolor samt ett starkt föreningsliv som bidrar till delaktighet och gemenskap.

Det ekonomiska läget för 2026 är utmanande, med ökade kostnader och minskade statsbidrag. Centerpartiet väljer därför att ta ansvar för kommunens ekonomi. Vi föreslår att den planerade skattesänkningen skjuts upp, för att i stället prioritera investeringar i skola, omsorg och hållbar utveckling. Välfärdens kärna måste gå först, även i ekonomiskt svårare tider.

Centerpartiet står för en ansvarsfull, långsiktig och framtidsinriktad politik. Vi vill fortsätta utveckla Sigtuna till en kommun som håller ihop, där tillväxten kommer alla till del och där invånare känner trygghet, delaktighet och framtidstro.

I en tid av ökad polarisering är det viktigare än någonsin att politiken präglas av respekt, dialog och samarbete. Som förtroendevalda ska vi föregå med gott exempel och värna en öppen, saklig och respektfull samhällsdebatt. Ingen budget, hur genomarbetad den än är, betyder något om den inte också bygger på dessa värden. Då kan Sigtunas invånare känna stolthet över sin kommun, trygghet i sin vardag och förtroende för de beslut som fattas.

*Centerpartiet i Sigtuna kommun*

*Johan Stomberg  
Gill Brodin  
Fredrik Brodin  
Marie Unander-Scharin  
Maftuna Turdieva  
Rune Holmberg  
Angelo Constantine*



## Det här är mål och budget 2025-2027

Kommunallagen anger att kommuner varje år ska upprätta en budget för nästa kalenderår med plan för de två efterföljande åren. En budget är en ekonomisk plan som visar hur mycket pengar kommunen som helhet har att förfoga över kommande år och hur kommunen tänker använda pengarna. Den ekonomiska planen finns i Mål och budget som är Sigtuna kommuns främsta styrdokument och verktyg för planering och styrning av verksamheten. Här beskrivs bland annat hur skattemedel ska användas och hur de ekonomiska resurserna fördelas mellan nämnderna. Mål och budget redogör också för kommunens politiska vision och vad invånarna kan förvänta sig av kommunen framöver, samt fastställer kommunfullmäktiges mål, särskilda politiska uppdrag och anger inriktningen för nämnderna de kommande åren.

### Kommunens styrsystem

Utgångspunkten för kommunens styrsystem är "Vision 2035". Styrsystemet ska bidra till att skapa en helhetsbild från visionen till det dagliga arbetet i verksamheterna. Utifrån kommunfullmäktiges mål skapar verksamheterna arbetsätt som bidrar till de resultat kommunen vill åstadkomma för invånaren.



**Vision** visar vad som ska åstadkommas för kommuninvånarna på lång sikt.

**Värdegrund** beskriver hur vi ser på dem som är beroende av vår verksamhet. Värdegrunden ger uttryck för vår människosyn och vårt förhållningssätt.

**Mål** beskriver vad vi vill uppnå för kommuninvånarna. Alla mål syftar till att nå visionen.

**Arbetsätt** beskriver hur vi stimulerar en kontinuerlig förbättring och en utveckling av organisationen från förvaltning till service.

**Resultat** är det vi åstadkommer för invånaren. Genom att se på resultaten kan vi bedöma kvaliteten och vet om vi nått eller närmas oss målen och visionen

### Vision 2035

Sigtuna kommun är den mest attraktiva kommunen i landet att bo, leva och verka i. Här är invånarna trygga och känner stolthet för kommunen. Vi når vår vision genom att:

#### Vi levererar tjänster och bemötande av högsta kvalitet

Här får invånarna maximal nytta för sina skattepengar, leveransen av välfärdstjänster är en av de bästa i landet. Hos oss kommer invånaren först, alltid. En bra kommun genom hela livet.

#### Vi har nära till allt

Kommunen ligger strategiskt placerad i en av Sveriges superregioner, mitt emellan Stockholm och Uppsala. Vi är en internationell mötesplats med närhet till resten av världen.

#### Vi skapar förutsättningar för tillväxt

Här är det möjligt för människor och företag att växa och utvecklas. Tillsammans bygger vi framtidens innovativa och hållbara samhälle.

### Värdegrund

Värdegrunden beskriver hur vi ser på dem som är berörda och beroende av vår verksamhet. Värdegrunden ger uttryck för vår människosyn och vårt förhållningssätt.



## Invånaren först

I Sigtuna kommun arbetar vi för invånarna och ser till att de får maximalt värde för sina skattepengar och att deras behov möts. Det innebär att:

- Vi är en serviceorganisation som möter invånare och aktörer med lyhördhet, flexibilitet, enkelhet, snabbhet och öppenhet.
- Vi utgår alltid ifrån invånarnas behov när vi fattar beslut och ger service.
- Vi lyssnar på invånarna och skapar möjlighet för olika former av dialog.

## Allas lika värde

- Vi respekterar alla individer. Det innebär att:
- Vi möter alla på ett serviceinriktat sätt och med respekt.
- Vi tar tillvara olikhet och mångfald.
- Alla ska behandlas likvärdigt.

## Kvalitet i fokus

Sigtuna kommun bedriver sin verksamhet med ett förhållningssätt som genom hög effektivitet och god service medverkar till ett långsiktigt hållbart samhälle.

- Vi ser positivt på förändring och arbetar med ständiga förbättringar.
- Vi följer upp och redovisar öppet våra resultat.
- Vi strävar efter ett helhetsperspektiv.
- Vi är möjlighetsorienterade, innovativa och långsiktiga.
- Vår kommunikation är serviceinriktad, öppen och trevlig.

## Sigtuna kommuns mål

Kommunfullmäktige har beslutat om tre övergripande mål som samtliga innefattar hållbarhetsperspektivet. Dessa är *Stabil och hållbar kommunal ekonomi*, *Tjänster av hög kvalitet och hållbar samhällsutveckling* samt *Attraktiv och hållbar arbetsgivare*. Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030 som är en global handlingsplan med 17 mål för omställning till ett hållbart samhälle. Agenda 2030 omfattar samtliga tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Genom att integrera hållbarhet i de av kommunfullmäktige beslutade målen säkerställs att kommunens alla verksamheter aktivt bidrar till hållbar utveckling på såväl lokal som global nivå. Det innebär att hållbarhet ska integreras i exempelvis samhällsplaneringen såväl som i servicen till invånare och olika samhällsaktörer som näringsliv och civilsamhällets organisationer.

### Mål: Stabil och hållbar kommunal ekonomi

Sigtuna kommun har en stabil, effektiv och långsiktig hållbar ekonomisk utveckling där goda resultat och hög måluppfyllelse skapar utrymme för verksamhetsutveckling.

### Målets innebörd

En stabil och hållbar kommunal ekonomi innebär ansvarsfullhet och långsiktighet för att kunna leverera välfärdstjänster av hög kvalitet. Kommunen ska ha en god ekonomisk hushållning där nämnderna och styrelserna håller budgetramarna, utvecklar arbetssätt för att stärka prognossäkerheten i volymutvecklingen i verksamheten och skapar handlingsberedskap för förändringar. Kommunens kärnverksamhet, det vill säga vård, omsorg och utbildning ska tillsammans med kommuninvånarnas trygghet och en hållbar samhällsutveckling prioriteras vid fördelningen av resurser. Kommunens ekonomi ska vara i balans och oberoende av engångsintäkter. Sigtuna kommuns årliga resultat utan engångsintäkter ska över tid, överstiga intäkterna från skatter och statsbidrag med minst 2,5 procent. Engångsintäkter från försäljning av mark eller kommunala fastigheter ska inte användas för att täcka underskott i driften. Upplåningen ska vara ansvarsfull genom att säkerställa att skuldsättningen inte blir för stor och påverkar kommande generationer negativt. Sigtuna kommun ska eftersträva en stark men balanserad tillväxt. Marknadsmässig avkastning ska avkrävas alla kommunala bolag. Hållbar ekonomisk utveckling är en av förutsättningarna för välfärd och behövs för att säkra människors försörjning och sociala trygghet. En hållbar ekonomi innebär att kostnaderna inte överstiger intäkterna och att skulderna inte överförs till kommande generationer. Sigtuna kommuns investeringar ska bidra till en hållbar samhällsutveckling och kommunens upphandlingar bidra till social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. En hållbar ekonomi innebär även att verka för en cirkulär ekonomi där resurser används effektivt och ändamålsenligt.



Genom en stabil och hållbar kommunal ekonomi bidrar Sigtuna kommun till flera av de globala målen i Agenda 2030. Här är de mest relevanta målen:



#### Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Genom en stabil och hållbar kommunal ekonomi verkar kommunen för en **inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt**.



#### Mål 11 – Hållbara städer och samhällen

Genom en långsiktig och god ekonomisk hushållning bidrar kommunen till **hållbara städer och samhällen**.



#### Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion

Att verka för hållbara investeringar, cirkulär ekonomi och hållbara upphandlingar bidrar till att gynna en **hållbar konsumtion och produktion**.



#### Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

Genom en god ekonomisk hushållning skapas förutsättningar för att kommunen ska bidra till **fredliga och inkluderande samhällen**.

### Mål: Tjänster av hög kvalitet och hållbar samhällsutveckling

Sigtuna kommun är en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Kommunens verksamheter främjar en hållbar samhällsutveckling i hela Sigtuna kommun. Kommunen har välfärdstjänster som är effektiva, av hög kvalitet och hållbara för invånare, näringsliv och olika samhällsaktörer.

#### Målets innebörd

En hållbar samhällsutveckling och tjänster av hög kvalitet innebär att insatser som bidrar till att kommunens verksamheter når en stabil och högkvalitativ nivå ska prioriteras. Kommunens tjänster ska ständigt förbättras och värdet av varje skattekrona ska maximeras. Ambitionen om att tillhöra de 50 bästa kommunerna avseende kvalitet och de 10 bästa vad gäller lokalt företagsklimat, innebär ett tydligt fokus på service, kvalitet och effektivitet. Varje verksamhet ska arbeta för att öka upplevelsen av god service och skapa ständiga förbättringar genom att kontinuerligt mäta resultat och sträva mot högre mål. Nämnders och styrelsers ansvar för att verksamheter uppfyller de högt ställda kraven, är oberoende av om tjänsterna utförs i kommunal eller privat regi. Ett stärkt sektorsövergripande arbete och samverkan mellan aktörer är en nyckel i arbetet med att nå målet.

En hållbar samhällsutveckling innebär att kommunen är drivande för en social, ekonomisk och miljömässigt hållbar samhällsutveckling som ger förutsättningar till ett gott liv för nuvarande och kommande generationer. Alla verksamheter ska arbeta för att nå de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030 och bidra till Samhällsbyggnadslyftet. Det innebär till exempel att verka för effektiv resursanvändning, cirkulär ekonomi, hållbara transporter, en fossilfri kommun samt att minska och motverka segregationen i kommunen. Därtill ska naturområden, parker och vattenområden skyddas och utvecklas för att både gynna miljön och invånarnas hälsa och livskvalitet. Kommunen ska skapa förutsättningar för innovation och tillväxt så att individer och näringsliv kan utvecklas och växa på ett hållbart sätt. Alla invånare ska ges möjlighet att aktivt delta i samhällsutvecklingen och ges förutsättningar för egen försörjning och god hälsa. Det innebär ett strategiskt arbete för ett tryggt samhälle där kriminalitet och segregation motverkas, och där främjande och förebyggande insatser prioriteras.

Genom tjänster av hög kvalitet och hållbar samhällsutveckling bidrar Sigtuna kommun till flera av de globala målen i Agenda 2030. Här är de mest relevanta målen:

**Mål 1 – Ingen fattigdom**

Genom insatser som stärker det lokala näringslivet och ger förutsättningar för egen försörjning bidrar kommunen till målet om **ingen fattigdom**.

**Mål 3 – God hälsa och välbefinnande**

Kommunen ska prioritera förebyggande och främjande insatser samt högkvalitativa tjänster som främjar en **god hälsa och välbefinnande** för alla invånare.

**Mål 4 – God utbildning för alla invånare**

Genom att prioritera insatser som bidrar till hög kvalitet i kommunens verksamheter skapar kommunen förutsättningar till **god utbildning för alla invånare**.

**Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**

Att verka för ett stärkt lokalt företagsklimat bidrar till att gynna **hållbar industri, innovationer och infrastruktur** i kommunen.

**Mål 10 – Minskad ojämlikhet**

Kommunövergripande satsningar på att minska och motverka segregationen i kommunen är ett viktigt bidrag i arbetet med **minskad ojämlikhet**.

**Mål 11 – Hållbara städer och samhällen**

Att integrera hållbar utveckling i samhällsplaneringen och verka för hållbara transporter bidrar till att skapa **hållbara städer och samhällen**.

**Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion**

Satsningar på cirkulär ekonomi och effektiv resursanvändning bidrar till en **hållbar konsumtion och produktion**.

**Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna**

Genom att prioritera insatser som bidrar till fossilfrihet och klimatsmarta lösningar bidrar kommunen till att **bekämpa klimatförändringarna**.

**Mål 15 – Hållbara ekosystem och biologisk mångfald**

Insatser som skyddar och utvecklar naturområden, parker och vattenområden är viktiga för att gynna **hållbara ekosystem och biologisk mångfald**.



### Mål 17 - Genomförande och partnerskap

Att samverka och samarbeta med olika sektorer och aktörer skapar förutsättningar för att lyckas och stärker **genomförande och partnerskap**.

#### Mål: Attraktiv och hållbar arbetsgivare

Sigtuna kommun är en attraktiv och hållbar arbetsgivare där goda ledare och engagerade medarbetare skapar mervärde för hela organisationen och är drivare och bärare av kommunens hållbara utveckling.

#### Målets innebörd

Att arbeta i offentlig sektor är ett av de viktigaste och mest meningsfulla uppdragen som finns. Varje dag, året om är kommunens fokus att erbjuda och säkerställa god och hållbar service samt tjänster av hög kvalitet till kommunens invånare. Kommunens eftersträvan är att medarbetarna ska vara stolta över att arbeta hos Sigtuna kommun. Stolthet byggs gemensamt genom ett förhållningssätt, både till varandra och till de som tar del av kommunens tjänster. Alla medarbetare arbetar efter kommunens värdegrund. Genom höga förväntningar på medarbetare ska kommunens service och kvalitet ständigt förbättras. Målsättningen är att medarbetare i kommunens verksamheter varje dag ska gå till sitt arbete, fast beslutna att göra skillnad för den eller de som är beroende av kommunens tjänster. Kommunen har utvecklande medarbetare som är engagerade, ansvarstagande och omtänksamma. Genom att arbeta aktivt utifrån kommunens medarbetarlöfte bidrar alla till ambitionen att bli den bästa kommunen i Stockholms län för befintliga och potentiella medarbetare.

Kommunen ska prioritera arbetet med att minska sjukfrånvaron. Tillsammans arbetar ledare och medarbetare aktivt för att skapa en hållbar arbetshälsa och ser det som en grundförutsättning för att kunna trivas, utvecklas och lyckas på jobbet. Kommunen kännetecknas av transparens och öppenhet, vilket betyder att information delas med andra i syfte att ge varandra så goda förutsättningar som möjligt att göra verksamheten bättre. Kommunen uppmuntrar och tar tillvara medarbetares engagemang och har en löpande dialog kring verksamhetens förutsättningar, arbetssätt och arbetsmiljön på arbetsplatsen. Medarbetare får alltid komma till tals och alla är viktiga för den gemensamma utvecklingen. Det innebär en möjlighet att påverka och ett ansvar att också göra det. Medarbetare är viktiga under hela sin tid hos Sigtuna kommun. Därför arbetar kommunen aktivt med kompetensutveckling och intern rörlighet. Det finns en tro på medarbetares potential och kommunen arbetar hållbart över tid med ständig utveckling och uppmuntrar till livslångt lärande.

Ledarskapet är viktigt för att skapa rätt förutsättningar för medarbetarnas och verksamhetens utveckling. Kommunen strävar mot att alla ledare har rätt förutsättningar för att bedriva ett gott ledarskap. Det innebär att resurser, befogenheter och tydliga mandat finns för att göra det som krävs. Ledare arbetar därför aktivt utifrån kommunens ledarlöfte med ett utvecklande ledarskap som innebär att agera som ett gott föredöme, visa personlig omtanke, både ge stöd och konfrontera samt uppmuntra och inspirera till delaktighet och kreativitet. Tillsammans skapar ledare och medarbetare ett gott samtals- och arbetsklimat där alla tar ansvar för kommunens hållbara samhällsutveckling och känner delaktighet.

Genom målet om en attraktiv och hållbar arbetsgivare bidrar Sigtuna kommun till flera av de globala målen i Agenda 2030. Här är de mest relevanta målen:



### Mål 3 - God hälsa och välbefinnande

Genom att prioritera insatser som främjar fysiskt och psykiskt välbefinnande hos alla medarbetare, främjar kommunen en **god hälsa och välbefinnande**.



#### Mål 4 – God utbildning för alla

Genom att främja kontinuerlig kompetensutveckling och livslångt lärande för medarbetare, stödjer kommunen arbetet med en **god utbildning för alla**.



#### Mål 5 - Jämställdhet

Att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare känner sig sedda och hörda bidrar till **jämställdhet** och säkerställer att alla, oavsett kön, har lika möjligheter i arbetslivet.



#### Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Genom att prioritera medarbetarnas hälsa och arbetsvillkor samt ledarskapets utveckling bidrar Sigtuna kommun direkt till arbetet med **anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**.



#### Mål 10 – Minska ojämlikheten

Genom att skapa en arbetsplats där alla medarbetare har möjlighet att påverka och där lika möjligheter främjas, stödjer kommunen arbetet med att **minska ojämlikheten**.



#### Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

Att arbeta för transparens, öppenhet och delaktighet i beslutsfattande och verksamhetsutveckling inom kommunen främjar **fredliga och inkluderande samhällen** och bygger institutioner som är effektiva, ansvarsfulla och transparenta.

## Målstyrning och arbetssätt

Sigtuna kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Styrningen syftar till att utifrån den politiska viljan åstadkomma mesta möjliga värde för invånaren. Kommunfullmäktiges mål för kommunen styr hur de samlade resurserna ska prioriteras och utgör därför kommunens huvudsakliga verktyg för planering och styrning av verksamheten.

Styrkedjan och kommunfullmäktiges mål antas av nämnder och styrelser och förs därefter vidare till avdelningar och enheter, och slutligen till medarbetaren enligt kommunens styrsystem.

Denna samsyn skapar en gemensam grund för arbetet och till de resultat kommunen vill åstadkomma för invånaren. Varje nämnd och styrelse tar utifrån förutsättningarna i Mål och budget fram en årlig verksamhetsplan. I denna ska en detaljbudget fastställas och målets innebörd ska, utifrån vad som anges i kommunfullmäktiges mål, definieras av den egna nämnden eller styrelsen.



**Stabil och  
hållbar  
kommunal  
ekonomi**

**Tjänster av  
hög kvalitet och  
hållbar samhälls-  
utveckling**

**Attraktiv och  
hållbar  
arbetsgivare**

**Kommunfullmäktige**  
Mål och budget

Sigtuna kommun har en stabil, effektiv och långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling där goda resultat och hög måluppfyllelse skapar utrymme för verksamhetsutveckling och hållbara investeringar.	Sigtuna kommun är en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Kommunens verksamheter främjar en hållbar samhällsutveckling i hela Sigstuna kommun. Kommunen har välfärdstjänster som är effektiva, av hög kvalitet och hållbara för invånare, näringsliv och olika samhällsaktörer.	Sigtuna kommun är en attraktiv och hållbar arbetsgivare där goda ledare och engagerade medarbetare skapar mervärde för hela organisationen och är drivare och bärare av kommunens hållbara utveckling.
---	---	--

**Nämnder och styrelser**  
Verksamhetsplan

Tar gemensamt mål och fastställer strategiska insatser och indikatorer.	Tar gemensamt mål och fastställer strategiska insatser och indikatorer.	Tar gemensamt mål och fastställer strategiska insatser och indikatorer.
---	---	---

**Avdelningar och enheter**  
Arbetsplan

Fyller strategiska insatser med aktiviteter, genomför och följer upp.	Fyller strategiska insatser med aktiviteter, genomför och följer upp.	Fyller strategiska insatser med aktiviteter, genomför och följer upp.
---	---	---

**Medarbetare**

Individuell utvecklingsplan

Utför aktiviteter och bidrar till arbetet att nå målet.	Utför aktiviteter och bidrar till arbetet att nå målet.	Utför aktiviteter och bidrar till arbetet att nå målet.
---	---	---

Nämndernas och styrelsernas verksamhetsplaner följs upp tre gånger per år, se bilaga 2. Uppföljningen av avdelningarnas och enheternas arbetsplan sker årligen. Aktiviteterna följs upp löpande och ligger, tillsammans med den årliga uppföljningen, till grund för nämndernas och styrelsernas uppföljning. Nämnder och styrelser ska inom ramen för den ordinarie uppföljningen återskoppla sitt arbete med och resultat kopplat till hållbarhet och Agenda 2030.

**Ett team, en kommun**

Kommunens arbetsätt ska stimulera till ett ständigt förbättringsarbete. Med invånarens behov i fokus ska förändringsresan leda till högre kvalitet, effektivitet och arbetsglädje för medarbetare.

Kommunens medarbetare ska därför arbeta tillsammans som ett team för kommuninvånarens bästa utan att hämmas av intern organisatorisk tillhörighet eller andra stuprör. Arbetsättet ska präglas av tillit. En viktig del i detta är att skapa en levande förbättringskultur där medarbetare uppmanas att komma med förslag som tillvaratas för att skapa mervärde för invånaren.



Kommunens värdegrund är grundläggande i arbetssättet och ett levande verktyg för ett smartare sätt att tänka.

### **Service och valfrihet**

Med invånaren i fokus ska kommunen vara och agera som en serviceorganisation. Arbetet med att implementera servicekonceptet i arbetet och förflytta organisationen till en serviceorganisation kallas för serviceresan. Serviceresan innebär att kommunen arbetar kontinuerligt med att utveckla service, bemötande och tillgänglighet till kommunens invånare.

Definition av service i Sigtuna kommun omfattar alla tjänster som kommunen erbjuder, såväl fysiska som digitala, till invånare, företagare och besökare. I definitionen inbegrips även sättet som tjänsterna utförs på. I servicebegreppet innefattas hur kommunen interagerar med både invånare och kollegor, graden av tillgänglighet och invånarnas upplevelse av service. Servicekonceptet omfattar alla medarbetare, förtroendevalda och andra som har uppdrag för Sigtuna kommun, och ska omsättas och definieras av samtliga verksamheter utifrån sina förutsättningar.

För att nå delaktighet bland invånarna i kommunen berättar Sigtuna kommun om verksamheten, lyssnar och rättar om avvikelse uppstår. Alla invånare ska bli hörda och deras åsikter respekterade utifrån sina förutsättningar.

All produktion av samhällstjänster behöver inte vara kommunal. I Sigtuna kommun skapas valmöjligheter för kommunens invånare genom en konkurrensneutral möjlighet till etablering av fristående alternativ för att utföra kommunalt finansierade tjänster. En öppen och lättillgänglig kvalitetsredovisning ger incitament till en kontinuerlig utveckling av servicegraden och möjliggör valfrihet för kommunens invånare.

### **Ambitioner och resultat**

Som ett led i att uppnå kommunens vision har ett antal ambitioner utformats. Ambitionerna bör ses som centrala byggstenar och innebär att kommunens verksamheter ska hålla en hög kvalitet. Att systematiskt och kontinuerligt mäta resultat och jämföra med andra kommuner är nödvändigt. Ambitionerna är högt ställda och mätbara, allt för att Sigtuna kommun utifrån ett helhetsperspektiv ska vara den mest attraktiva kommunen att bo, leva och verka i.

Ambitionerna är att Sigtuna kommun ska:

- Uppvisa en positiv resultatutveckling inom samtliga verksamhetsområden, vilket leder till att Sigtuna kommun blir en av landets femtio bästa kommuner avseende kvalitet och effektivitet.
- Sigtuna kommun ska vara den bästa kommunen i Stockholms län för befintliga och potentiella medarbetare.
- Vara topp tio när det gäller företagsklimat.

Resultat är det som kommunens verksamheter åstadkommer för invånarna. Genom att analysera och följa upp resultaten kan en bedömning av kvaliteten göras, vilket är en avgörande del i ett systematiskt kvalitetsarbete. För att verksamheterna ska hålla hög kvalitet ska insatser och centrala nyckeltal kontinuerligt följas upp och utvärderas. Resultatet ska ligga till grund för ständiga förbättringar.

De kommunalt finansierade tjänsterna ska leverera bästa möjliga resultat till kommuninvånarna. Det innebär att invånarna upplever att kommunen levererar tjänster av hög kvalitet, till exempel att brukarna upplever att äldreomsorgen motsvarar deras förväntningar och behov. Det innebär även att verksamheterna uppnår goda objektiva resultat, till exempel höga kunskapsresultat i skolan eller att färre klienter återkommer med missbruksproblematik.

### **Planer, strategier och program**

Sigtuna kommun har en rad olika planer, strategier, program med mera som är beslutade av kommunfullmäktige. Dessa dokument utgör viktiga delar i styrningen då de innehåller prioriterade områden, strategiska inriktningar och målsättningar inom olika områden. Samtliga kommunala styrdokument finns i kommunens författningssamling. Övriga kommunala styrdokument är underordnade Mål och budget.



## Planeringsförutsättningar

### Samhällsekonomi

Globalt sett har den ekonomiska osäkerheten ökat de senaste åren och har fördjupats under 2025, inte minst till följd av den amerikanska administrationens oförutsägbara agerande. Osäkerheten i ekonomin förväntas fortsätta i såväl världen som i Sverige, både genom svagare tillväxt och genom större finansiell oro. Oron påverkar även hushållen som blir mer avvaktande varvid den privata konsumtionen dämpas.

Under 2024 återgick inflationen till inflationsmålet, vilket fick centralbanker att sänka räntorna. Riksbanken har sänkt räntan med sammanlagt två procentenheter sedan maj 2024. Sänkningarna under 2024 bedöms ha en positiv effekt på både ekonomin och inflationen men de har ännu inte fått fullt genomslag på efterfrågan i ekonomin.

Sveriges kommuner och regioner justerade i sin makroprognos i augusti upp inflationsprognosen efter att inflationen under sommaren 2025 varit högre än förväntat. Uppgången bedöms bero på tillfälliga faktorer och bedömningen är att inflationen framöver kommer sjunka tillbaka mot två procent. Samtidigt är konjunkturen svag. Ny information tyder på att tillväxten är fortsatt låg. Hushållen är fortfarande försiktiga med att konsumera och arbetsmarknaden visar ännu inga tydliga tecken på att förbättras. Riksbanken beslutade i augusti 2025 att lämna styrräntan oförändrad på två procent. Det finns dock goda förutsättningar för att konjunkturen ska stärkas framöver, bland annat till följd av Riksbankens historiska räntesänkningar och stigande reallöner för hushållen. Samtidigt manar den oväntat höga inflationen till vaksamhet enligt Riksbanken.

Ett av de viktigaste samhällsekonomiska måtten är BNP, bruttonationalprodukt, som beskriver storleken på Sveriges ekonomi genom att mäta värdet på varor och tjänster. Sverige har historiskt sett haft en genomsnittlig ökning av BNP med cirka två procent. BNP-tillväxten för första halvåret 2025 har varit klart svagare än väntat och det är framför allt hushållens konsumtion och lägre investeringar som påverkat utfallet. Prognosen visar dock en stigande BNP-tillväxt under andra halvan av 2025 och den väntas ytterligare stärkas under 2026.

En svagare konjunktur förväntas ha en dämpande effekt på sysselsättningen 2025 och 2026. SKR har också gjort en stor nedrevidering av antalet arbetade timmar då första halvåret inneburit klart lägre sysselsättningsgrad och högre arbetslöshet än vad som tidigare prognostiserats. Givet stigande prognos för BNP-tillväxt bör en förstärkning av både antalet sysselsatta och antalet arbetade timmar kunna ske under 2026.

Enligt Boverkets analyser kommer förutsättningarna för bostadsbyggandet inte förändras nämnvärt under 2025. Byggekostnaderna förväntas ligga kvar på stabila, men relativt höga nivåer. Även om köpkraften för hushållen förbättras något är det inte självklart att hushållen kommer att använda sitt köputrymme till bostadsköp. Den ekonomiska oron ser ut att ha påverkat viljan att ta lån och många hushåll väljer i nuläget att spara i stället.

### Kommunernas ekonomi

Trots den svaga konjunkturen spås en viss ljusning för den kommunala ekonomin under 2025 efter två tuffa år och SKR prognostiserar att skatteunderlaget återhämtas på grund av minskade pensionskostnader och minskad inflationstakt.

De två tuffa åren har dock försvagat kommunernas ekonomi och inneburit en real urholkning av kommunsektorns köpkraft. Osäkerheten är stor med tanke på det geopolitiska läget och om det skulle förvärras kan både tillväxt och skatteunderlag utvecklas svagare än prognostiserat.

Efter flera år av höga pensionskostnader stabiliseras de nu något på en mer normal nivå där kommunernas pensionskostnader tros minska med omkring en halv procent 2026 för att därefter öka med en till tre procent åren därpå.

Investeringsutgifterna inom den kommunala sektorn drivs inte längre av befolkningstillväxt. Kommunerna står däremot inför omfattande investeringsbehov inom flera andra områden under de kommande åren, särskilt inom infrastruktur, vatten och avlopp samt klimatanpassning.

En långsammare befolkningsökning kommer troligtvis även innebära att intäkterna från exploateringsverksamheter skjuts på i tid och blir lägre. Samtidigt är investeringsutgifterna på en fortsatt hög nivå vilket innebär att kommunernas resultatnivåer behöver stärkas för att bromsa en allt för hög skuldsättning.



Kommunernas upplåningskostnader har påverkats av räntemarknadens stora förändring, från tidigare mycket låga räntor till dagens klart högre nivåer. De senaste två åren har kommunernas genomsnittliga ränta tredubblats, från 0,8 procent till 2,5 procent. Det kommunalägda kreditmarknadsbolaget Kommuninvest gör prognoser av kommunsektorns genomsnittsränta. Enligt dem väntas räntan stiga ytterligare till runt tre procent den kommande fyraårsperioden. Ökningen beror på att lånen som förfaller de närmaste åren har en lägre genomsnittsränta än räntan vid nyupplåning eller refinansiering.

De riktade statsbidragen för införandet av ny socialtjänstlag förstärks under åren 2026 till och med 2028. Kommuner kommer även få medel för det brottsförebyggande ansvaret som förtydligas i nya socialtjänstlagen samt för civil beredskap. Andra statsbidrag såsom till exempel riktade statsbidrag till äldre minskar under 2026 och framåt. Utmaningar finns för kommunsektorn när det gäller användning av riktade statsbidrag då det ofta saknas långsiktighet och tidiga aviseringar samt att de är administrativt krävande att hantera.

Sammanfattningsvis signalerar SKR en komplex bild av ekonomin just nu, skatteunderlaget ökar men köpkraften minskar till följd av högre priser. Antalet arbetade timmar bedöms minska 2024–2025, vilket bidrar till svag ökning av lönesumman och en skatteunderlagstillväxt som är svagare än ett historiskt genomsnitt dessa år. Starkare konjunktur 2026 och åren därefter ger stigande antal arbetade timmar och högre skatteunderlagstillväxt.

De senaste årens geopolitiska förändringar, inklusive ökade spänningar i Europa och förändrad handelsbalans i världen, påverkar kommunerna som samtidigt står inför stora demografiska förändringar, se befolkningsutveckling nedan. Detta är faktorer som medför stora behov av anpassningar.

## Befolkningsutveckling

Statistiska centralbyråns nya befolkningsframskrivning visar på en fortsatt låg befolkningstillväxt. Antalet barn per kvinna var under 2024 det lägsta någonsin och barnafödandet beräknas fortsatt vara på en låg nivå de närmaste åren. Samtidigt ökar antalet äldre och antalet avlidna väntas därför att öka. Antalet döda beräknas överstiga antalet födda de flesta år i framskrivningen.

Statistiska centralbyrån bedömer att det sker ett lägre invandringsöverskott än tidigare som bidrar till att befolkningen växer i en långsammare takt än de senaste åren. I framtiden förväntas befolkningen fortsätta att öka, men enbart på grund av att fler beräknas invandra än utvandra.

Antalet födda barn per kvinna var år 2024 uppmätt till 1,43. Samma trend med ett lägre barnafödande delas i hela Norden. År 2030 beräknas antalet födda vara ungefär detsamma som år 2024, drygt 98 000. Det medför färre barn i förskole- och skolåldern.

Ökad medellivslängd leder till en åldrande befolkning och de äldre är den åldersgrupp som ökar mest. År 2024 var ungefär var sjätte person eller 16 procent av befolkningen 70 år eller äldre. Om tio år bedöms andelen äldre vara något högre, 17 procent.

De närmaste tio åren beräknas folkmängden att ha ökat med knappt 200 000 och vara nära 10,8 miljoner. Det motsvarar en ökning med 1,9 procent, eller 0,2 procent per år.

### Sigtuna kommun

Statisticon har på uppdrag av Sigtuna kommun tagit fram en befolkningsprognos för kommunen. Rapporten sammanställdes i början av februari 2025 och bygger bland annat på siffror i kommuninvånarregistret, flyttströmmar samt antagande om färdigställda bostäder under perioden.

Befolkningsutvecklingen i Sigtuna kommun har reducerats i jämförelse med prognoser 2023–2024 som följd av sjunkande födelsetal och en minskad inflyttning till kommunen. Befolkningsförändringen mellan den 1 januari och 31 december 2024 var 238 personer vilket är den minsta procentuella ökningen sedan 1997. Trots en lägre tillväxt antas Sigtuna kommuns folkmängd öka med drygt 6 000 personer mellan 2025 och 2034.

Den 31 december 2024 var 52 767 folkbokförda i Sigtuna kommun. I prognosen anges en ökning till 2034 med 6 515 personer, det vill säga till drygt 59 000 kommuninvånare. Under 2030 förväntas folkmängden i Sigtuna kommun passera 56 000 personer.

Flyttningsnetto (differensen mellan in- och utflyttade) förväntas bli i genomsnitt 380 personer per år. Antalet inflyttade beräknas bli i genomsnitt 5 527 personer per år medan antalet utflyttade



skattas till 5 147 personer. Detta ger ett årligt flyttnetto på 380 personer för varje år under prognosperioden.

Antalet barn som föds förväntas vara 583 per år i genomsnitt under prognosperioden medan antalet avlidna skattas till 371 personer. Det medför en befolkningsförändring med 212 personer per år.

Stora barnkullar på 1940-talet når under prognosperioden en högre ålder där dödsriskerna är höga. Antalet döda förväntas därför öka.

### Lokalförsörjning

I den strategiska lokalförsörjningen som sträcker sig fram till 2034 finns en överkapacitet främst i förskolan. Då färre barn föds och behöver plats i förskola medför det att även antalet skolbarn i åldersgruppen 6–12 år på sikt reduceras och färre platser behövs i grundskolan.

Förskolestrukturen i centrala Märsta ses över under planperioden. I området finns både temporära verksamhetslokaler, Björken och Lupinen, och lokaler som både börjar nå sin tekniska livslängd alternativt inte möter verksamhetens krav på ändamålsenliga lokaler. Handlingsalternativ utreds och strategiskt kan en ny förskola i centrala Märsta vara en bättre geografisk placering istället för i Valsta eller Steningehöjden.

Jensen Educations etablerar en ny grundskola F-9 i Steninge slottsby med verksamhetsstart 2026. Verksamhetsstarten kommer med stor sannolikhet att påverka den totala platstillgången i både kommunala och fristående verksamheter.

I den strategiska lokalförsörjningen finns ett behov avseende kommunal service bland annat i form av verksamhetsbostäder SoL och LSS. I Rolsta pågår förstudie för ett nytt särskilt boende LSS.

Utifrån befolkningsprognosen finns ett fortsatt behov av särskilda boenden för äldre. I nuläget planeras särskilda boende för äldre i privat regi i samhällsområdena Steningehöjden och Sigtuna stad. För kommande etableringar är ett krav i kommunen att detaljplanerna tillåter vård då särskilt boende för äldre har omfattande vårdinslag.

Samhällsbyggnadskontorets fastighetsavdelning har i Mål och budget i uppdrag att ta fram en lokaliseringsstudie för var framtida LSS bostäder geografiskt kan uppföras. Uppdraget har utvidgats av Lokalstyrgruppen och omfattar även placering av särskilt boende, socialpsykiatri, SoL.

År 2024 genomförde Sigtuna kommun ett fastighetsförvärv av lokaler och verksamhetsbostäder i strategiska lägen. Förvärv gjordes av särskilt boende för äldre SoL och särskilt boende LSS, grundskolor och förskolor och totalt förvärvades cirka 28 000 kvadratmeter.

Förstudier och projekt pågår där kommunen är i behov av att reinvestera i ett antal anläggningar, exempelvis kommunens isanläggning som börjar nå sin tekniska livslängd och Vikingahallen som är i behov av om- och tillbyggnad samt tillgänglighetsanpassning.

Uppförande av Kultur- och aktivitetscentret i Valsta pågår och verksamhetsstart planeras till hösten 2026.

Verksamheter med myndighetsutövning är i behov av arkivutrymmen i kommunhuset som uppfyller de tekniska kraven. För att möta de tekniska kraven behövs en om- eller tillbyggnad.

## Ekonomi och förutsättningar

### Bokslut 2024

Kommunkoncernens resultat för 2024 uppgår till 218,4 miljoner kronor, vilket är en minskning jämfört med föregående år. Minskningen beror främst på kostnader för utrangeringar och nedskrivningar av tillgångar i kommunen med 123 miljoner kronor vilka är att betrakta som vara av engångskaraktär.

Kommunen redovisar ett resultat för 2024 om 203,1 miljoner kronor vilket är 150,2 miljoner kronor högre än budget för år 2024. Detta beror främst på ökade intäkter kopplat till exploateringsresultat och riktade statsbidrag.



Totalt har nettoinvesteringar om 968,5 miljoner kronor utförts för år 2024 vilket jämfört med budgetramen om 1 112,6 miljoner kronor visar på överskott om 144,4 miljoner kronor inom främst Samhällsbyggnadskontoret.

### **Prognos 2025**

Det prognostiserade årsresultatet för 2025 är 148,6 miljoner kronor vilket är 36,1 miljoner kronor högre än budgeterat årsresultat på 112,5 miljoner kronor.

Nämndernas prognostiserade årsresultat för 2025 är ett överskott om 55,9 miljoner kronor mot budget. Prognosen avseende investeringar för 2025 är 260,9 miljoner kronor i utgifter vilket är 162,7 miljoner lägre än budget.



## Finansiella mål

Sigtuna kommun har tre finansiella mål för budget 2026, plan 2027–2028, som beskriver den ekonomiska styrkan.

De finansiella målen beskrivs nedan.

1. Kommunens soliditet ska inte understiga 25 procent.
2. Kommunens resultatmål ska långsiktigt, exklusive realisationsvinster, uppgå till minst 2,5 procent av intäkter från skatter, utjämningsystem och generella statliga bidrag samt fastighetsavgift.
3. Kommunens självfinansieringsgrad av investeringar ska inte understiga 90 procent.

Resultatmålet långsiktigt fastställs till minst 2,5 procent, vilket ger ett kassaflöde som ska klara investeringsnivån utan att ta externa lån. Det innebär att kommunens självfinansieringsgrad skall uppgå till 90 procent.

Finansiella mål har som syfte att ge kommunen en finansiell styrka som säkrar en långsiktig hållbar ekonomi med god ekonomisk hushållning. Kommunen ska ha en finansiell styrka som ger förutsättningar för en utveckling med bibehållen finansieringsstruktur, och en väsentlig del är att generera ett kassaflöde som klarar investeringar utan att försämra den finansiella styrkan. Därutöver skapar de finansiella målen också möjligheter att jämföra sig med andra kommuner.

## Nyckeltal

Nyckeltal	Definition
Soliditet inklusive pensionsåtaganden	Syftet med nyckeltalet är att bedöma kommunens långsiktiga betalningsförmåga och dess rörelseriktning. Pensionsförpliktelser som uppkommit före år 1998 tas inte upp i balansräkningen vilket påverkar soliditetsmättet. Dessa åtaganden ska dock betalas ut inom en femtioårsperiod och därför bör dessa inkluderas i ett soliditetsmätt, då skulden kommer att påverka kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme. Målet för Sigtuna kommun är att över tid ha en soliditet inklusive pensionsåtagande som stabilt ligger <b>över 25 procent</b> .
Resultatmål. Årets resultat i förhållande till skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämningsbidrag	En kommun ska ha god ekonomisk hushållning och som tumregel bör en kommun ha ett överskott motsvarande minst 2,0 procent av skatteintäkter och statsbidrag över tid. En tillväxtkommun med stora investeringar behöver ha ett högre procentuellt överskott medan de kommuner som har en god soliditet, låga pensionskulder och låga investeringsbehov kan ha ett lägre procentuellt överskott. Målsättningen med nyckeltalet är att säkra balansen mellan de återkommande löpande intäkterna och kostnaderna. Ökar de löpande kostnaderna snabbare än de löpande intäkterna, försvagas kommunens finansiella handlingsförmåga inför framtiden. Givet Sigtuna kommuns investeringsbehov har kommunen ett resultatmål <b>om 2,5 procent</b> .
Självfinansieringsgrad kommunen	När den löpande driften har finansierats bör en tillräckligt stor andel av skatteintäkterna återstå för att kunna finansiera årets investeringar. Redovisas ett värde på 100 procent eller mer i självfinansieringsgrad innebär det att kommunen kan skattefinansiera samtliga investeringar som genomförs. För att upprätthålla god ekonomisk hushållning bör kommunen på lång sikt hitta en stabil skuldsättning över generationer som innebär att varje generation skattefinansierar en rimlig del av investeringarna med skatteintäkter. Sigtuna kommuns målvärde för självfinansieringsgrad ska <b>inte understiga 90 procent</b> .



## Plan för 2026–2028

Det är framför allt skatteintäkter från den egna befolkningen och statsbidrag som ger förutsättningar för finansiering av kommunens löpande verksamheter. Med statsbidrag avses framför allt de generella bidragen och inkomst- och kostnadsutjämningsbidrag.

Tabellerna nedan avser budget för 2026 och plan för åren 2027 och 2028.

### Skatteintäkter, statsbidrag och utjämning

Nedan redovisas de totala intäkterna för kommunen, som omfattar skatteintäkter, statsbidrag, utjämning, slutavräkning och kommunal fastighetsavgift. Beräkningarna av skatteintäkterna baseras på SKR's modellverktyg för beräkning av kommuners intäkter.

Sigtuna kommuns totala intäkter i form av skatter och statsbidrag påverkas huvudsakligen av skatteunderlagets tillväxt i riket. Tabellen nedan är baserad på SKR skatteprognos från den 21 augusti 2025. Den definitiva uppgiften om beskattningsutfallet för 2026 fastställs först i december 2025.

Mnkr	Budget	Plan	Plan
	2026	2027	2028
<b>Skatteintäkter</b>	<b>2 861,5</b>	<b>2 974,8</b>	<b>3 103,4</b>
Inkomstutjämning	614,0	641,8	669,9
Kostnadsutjämning	227,8	230,1	221,8
Regleringspost	125,1	94,8	73,6
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	-60,9	-60,8	-60,9
<i>Förändrat utjämningsystem</i>		-21,1	-18,9
<b>Summa statsbidrag och utjämning</b>	<b>906,0</b>	<b>884,8</b>	<b>885,5</b>
<b>Slutavräkning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Kommunal fastighetsavgift</b>	<b>93,2</b>	<b>93,2</b>	<b>93,2</b>
<b>Skatteintäkter, statsbidrag och utjämning, slutavräkning, kommunal fastighetsavgift</b>	<b>3 860,6</b>	<b>3 952,8</b>	<b>4 082,1</b>

Skatteintäkterna ovan baseras på att skattesatsen förblir 19,70 kronor.

Vidare har hänsyn tagits till utredningen kring utjämningsystemet, som förväntas implementeras tidigast år 2027. Syftet med det nya systemet är att säkerställa att kommuner och regioner får likvärdiga ekonomiska förutsättningar för att tillhandahålla välfärd och kommunal service, trots skillnader i skattekraft och strukturella förutsättningar.

Preliminära beräkningar visar att pendlingskommuner nära storstäder riskerar att bli förlorare i det föreslagna utjämningsystemet. I tabellen ovan har denna förändring beaktats, och intäkterna för 2027 har minskat med 21,1 miljoner, enligt en beräkning från SKR.

**Kommunalekonomisk utjämning**

Grundprincipen för systemet är att alla kommuner ska ha likvärdiga ekonomiska förutsättningar att erbjuda sina invånare välfärd. För att detta ska komma till stånd när det finns stora skillnader i förutsättningar, såsom skattekraft, demografi, geografi, samt socioekonomi, har riksdagen beslutat att det ska finnas ett system för kommunalekonomisk utjämning och ett system för utjämning av LSS-kostnader.

Meningen är att skillnader i kommunalskatt i stort ska spegla skillnader i effektivitet, service och avgiftsnivå och inte bero på skillnader i strukturella förutsättningar.

Nuvarande system för kommunalekonomisk utjämning gäller sedan 1 januari 2005 med vissa ändringar införda 2008, 2014, 2016 och 2020. Systemet för kommunalekonomisk utjämning kan delas upp i fem olika delar: inkomstutjämning, kostnadsutjämning, strukturbidrag, införandebidrag och regleringsbidrag/avgift. Systemet för LSS-utjämningen gäller sedan 1 januari 2004 med vissa förändringar införda från och med 2009.

Effekten av systemet blir att utvecklingen av det egna skatteunderlaget är av underordnad betydelse för utvecklingen av kommunens intäkter. Ökar kommunens skatteunderlag per invånare snabbare än genomsnittet får kommunen lämna ifrån sig merparten av effekten i form av en ökad avgift i inkomstutjämningen.

När det kommer till demografi möter varje kommun sin unika utveckling. Via kostnadsutjämningen kommer dock samtliga kommuner att möta samma finansiella utmaning. En kommun med en gynnsam utveckling i relation till genomsnittet får hjälpa de kommuner som möter en ogynnsam utveckling.



## Finansiella rapporter och ekonomiska sammanställningar

De finansiella rapporterna avser resultatbudget, balansbudget och likviditetsbudget. De ekonomiska sammanställningarna avser de totala drift- och investeringsbudgetarna.

### Resultatbudget

Resultatbudgeten visar de totala intäkterna och kostnaderna för samtliga nämnder i Sigtuna kommun.

Av resultatbudgeten framgår avskrivningar, skatteintäkter, statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt finansiella intäkter och kostnader. Summan av samtliga poster ger årets resultat. Sigtuna eftersträvar ett högre resultatmål för en ökad grad av självfinansiering av investeringar.

Resultatbudget (mnkr)	Budget	Plan	Plan
	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter	696,0	727,0	728,0
Verksamhetens kostnader	-4 199,3	-4 267,5	-4 392,3
Avskrivningar	-250,0	-250,0	-250,0
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 728,2</b>	<b>-3 790,5</b>	<b>-3 914,3</b>
Skatteintäkter	2 861,5	2 945,7	3 074,3
Statsbidrag	999,1	978,0	978,7
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>132,4</b>	<b>133,2</b>	<b>138,7</b>
Finansiella intäkter	25,8	25,8	26,3
Finansiella kostnader	-74,8	-76,8	-78,3
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>83,4</b>	<b>82,2</b>	<b>86,7</b>
<b>Resultatmål</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,1%</b>

Verksamhetens nettokostnader omfattar verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar. De belopp som nämns ovan är summeringar från tabellen "Driftbudget" som återfinns längre fram i dokumentet. Dessa belopp gäller för verksamheter inom kommunstyrelsen och nämnderna.

Verksamhetens resultat omfattar alla intäkter och kostnader i verksamheterna, inklusive skatter och statsbidrag.

Avskrivningarna för 2026 beräknas till 250,0 miljoner kronor. Detta baseras på investeringsbudgeten om 480,9 miljoner kronor samt en tidsförskjutning av planerade projekt under 2025, vilket innebär att del av medel för ökade avskrivningar som avsatts för 2025 kommer att flyttas till 2026. Det har även tagits höjd för eventuella nedskrivningar av anläggningstillgångar.



## Balansbudget

Balansbudgeten ger information om kommunens ekonomiska ställning per den sista december respektive år. De poster som ingår är anläggnings- och omsättningstillgångar, avsättningar, kort- och långfristiga skulder samt eget kapital. Förändringen i eget kapital motsvarar årets resultat.

Balansbudget (mnkr)	Budget	Plan	Plan
	2026	2027	2028
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	5 153,2	5 250,2	5 265,8
Omsättningstillgångar	640,5	614,7	634,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 793,7</b>	<b>5 864,9</b>	<b>5 900,5</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	2 506,6	2 588,8	2 675,7
- därav årets resultat	83,4	82,3	86,8
Avsättningar	776,7	796,7	699,0
- avsättningar för pensioner mm			
Skulder			
- Långfristiga skulder	1 803,1	1 783,1	1 813,1
- Kortfristiga skulder	694,5	667,3	668,9
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>5 780,9</b>	<b>5 835,9</b>	<b>5 856,7</b>

Kommunens tillgångar förväntas fortsätta öka i samma takt som de planerade investeringarna. Detta påverkas även av utlåningen till Käppalaförbundet och kommunalförbundet Norrvatten där fordran på förbundet räknas som en tillgång.

Pensionsavsättningarna kommer att minska från och med 2025, då inflationen förväntas sjunka, vilket innebär att prisbasbeloppet, som används för att värdera avsättningen, inte kommer att öka i samma takt.

Kommunen har från och med föregående år ett reviderat finansiellt mål att självfinansieringsgraden för investeringar ska uppgå till 90 procent över tid. Detta, i kombination med att investeringsnivån inte bör överstiga cirka 350 miljoner kronor per år över tid, kommer att minimera behovet av extern finansiering och säkerställa att nya lån inte behöver tas upp.

Det egna kapitalet förväntas öka i samma takt som årets resultat under hela budgetperioden.



## Likviditetsbudget

Likviditetsbudgeten visar dels årets kassaflöde, dels likvida medel vid årets början och årets slut. Med kassaflöde avses faktiska in- och utbetalningar.

De delar som utgör årets kassaflöde består av den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Exploateringsverksamheten räknas inte med i likviditetsbudgeten då det finns stora osäkerheter när utgifter och intäkter kommer att utfalla.

Årets kassaflöde visar därmed hur mycket de likvida medlen förändrats under året.

Likviditetsbudget (mnkr)	Budget	Plan	Plan
	2026	2027	2028
Den löpande verksamheten	333,4	332,2	336,7
Investeringsverksamheten	-400,0	-347,0	-265,6
Finansieringsverksamheten	0	0	0
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-66,6</b>	<b>-14,8</b>	<b>71,1</b>
Likvida medel vid årets början	113,9	47,3	32,5
Likvida medel vid årets slut	47,3	32,5	103,7



## Driftbudget

Under avsnittet "Plan för 2026 till 2028" beskrivs de grundläggande principerna för den föreslagna resurstilldelningen inför 2026. De finansiella målen utgör den avgörande faktorn för att bestämma det utrymme som finns för resursfördelning.

I driftbudgeten ingår en pris- och lönekomensation för samtliga nämnder och styrelsen. Löneuppräkningsen är 3,2 procent, och prisjusteringen inkluderar poster från respektive nämnds underlag.

Förändringar i volymer, som påverkas av den demografiska utvecklingen (till exempel antalet barn, elever, äldre samt personer med funktionsnedsättning), är inarbetade i budgeten för utbildningsnämnden och vård- och omsorgsnämnden. Förändrade volymer i verksamheterna har budgeterats på nämnderna i den mån dessa har varit möjliga att förutse.

Det har även avsatts ett utrymme för satsningar och höjda ambitioner inom ramen för budgeten.

Ett differentierat effektiviseringsbehov har beaktats och är anpassat efter de specifika förutsättningarna för varje nämnd och styrelse.

## Finansiella intäkter, kostnader och räntor

Likviditetsbudgeten visar både årets kassaflöde och de likvida medlen vid årets början och slut. Med kassaflöde avses faktiska in- och utbetalningar.

Kassaflödet består av fyra delar; kassaflöde från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Den senare avser nettoupplåning.

Årets kassaflöde visar därmed hur mycket de likvida medlen förändrats under året.

Ränteutvecklingen är svårbedömd då samhället i stort har gått från en period av onormalt låga räntor till ett generellt högre ränteläge.

De finansiella kostnaderna för pensioner förväntas återgå till normala nivåer och för år 2026 budgeteras en mindre minskning då ränteläget förväntas stabiliseras.

Finansnetto (mnkr)	Budget	Plan	Plan
	2026	2027	2028
Finansiella intäkter			
Utdelningar från koncernföretag	7,0	7,0	7,0
Ränteintäkter	7,5	7,5	8,0
Borgensavgifter	11,1	11,1	11,1
Övrigt	0,2	0,2	0,2
<b>Summa</b>	<b>25,8</b>	<b>25,8</b>	<b>26,3</b>
Finansiella kostnader			
Räntekostnader	-46,0	-47,0	-48,0
Pensionskostnad, finansiell kostnad	-28,6	-29,6	-30,1
Övrigt	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-74,8</b>	<b>-76,8</b>	<b>-78,3</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-49,0</b>	<b>-51,0</b>	<b>-52,0</b>



## **Drift och underhåll av lokaler**

Under 2025 har den nya internhyresmodellen implementerats ytterligare. Den nya modellen tydliggör fastighetsägaransvaret och innebär att interna hyresavtal nu har tecknats för samtliga fastigheter. Detta gör att ansvar och leverans av tjänster blir tydligare.

Arbetet med att ta fram utvecklade underhållsplaner som genomförts under 2025, förväntas ge en samlad bild av de kommande reinvesteringsbehoven. Syftet är att bibehålla fastigheternas värde samt säkerställa att investeringarna samordnas med andra relevanta portföljer, som ny- och om-/tillbyggnader samt exploateringar.

Medel för indexuppräknning av externa inhyrningar samt för ökade kapitaltjänstkostnader har avsatts i driftbudgeten.



## Investeringar

Den samlade bilden av Sigtuna kommuns investeringsbehov kommande år per övergripande verksamhetsområde ser ut enligt följande;

Investeringsbudget (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Byggnader och anläggningar	-453,2	-324,2	-252,7
Inventarier	-28,3	-18,1	-12,1
IT-investeringar	-10,0	-13,0	-13,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-491,5</b>	<b>355,5</b>	<b>-277,8</b>

Tabellen ovan avser skattefinansierade investeringar för samtliga nämnder. För att säkerställa strategisk och ekonomisk planering delas investeringsbudgeten in i olika projektportföljer vilket framgår i tabellerna nedan.

Investeringsbudget per portfölj (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
<b>Ny och om-/tillbyggnad</b>			
varav utbildningsnämnden	-15,0	-63,0	-90,0
varav kultur och fritidsnämnden	-236,2	-3,0	0,0
varav kommunstyrelsen	-16,2	-21,0	0,0
varav vård och omsorgsnämnden	-32,0	-33,0	-39,5
<b>Summa</b>	<b>-299,3</b>	<b>-120,0</b>	<b>129,5</b>
<b>Nya anläggningar</b>			
varav gator	-20,9	-30,7	-12,5
varav parker och lekplatser	-7,6	-40,0	-1,5
<b>Summa</b>	<b>-28,5</b>	<b>-70,7</b>	<b>-14,0</b>
<b>Fastighetsägarinitierade investeringar</b>			
varav reinvesteringar fastigheter ink anläggningar	-81,0	-68,5	-57,0
varav anpassningar	-4,0	-9,0	-9,0
<b>Summa</b>	<b>-85,0</b>	<b>-77,5</b>	<b>-66,0</b>
<b>Reinvesteringar gator/parker/trafik</b>			
	-40,4	-56,2	-43,2
<b>Summa</b>	<b>-40,4</b>	<b>-56,2</b>	<b>-43,2</b>
<b>Inventarier</b>			
varav kommunstyrelsen	-3,0	-6,0	-6,0
varav utbildningsnämnden	-2,8	-3,0	-3,0



varav socialnämnden	-1,0	-0,5	-0,5
varav kultur och fritidsnämnden	-15,3	-4,0	-2,1
varav vård- och omsorgsnämnden	-6,2	-4,6	-0,5
<b>Summa</b>	<b>-28,3</b>	<b>-18,1</b>	<b>-12,1</b>
<b>IT-investeringar</b>			
varav kommunstyrelsen	-10,0	-13,0	-13,0
varav övriga nämnder	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-10,0</b>	<b>-13,0</b>	<b>-13,0</b>
<b>Total investeringsbudget</b>	<b>-491,5</b>	<b>-355,5</b>	<b>-277,8</b>

Projektportföljen "Ny och om-/tillbyggnad" avser pågående och planerade investeringar som baseras på kommunens lokalförsörjningsplan. Den utgår från respektive nämnds identifierade lokalbehov. Exempel på projekt som ingår i portföljen är Kultur- och aktivitetscenter, idrottshall i Valsta, renovering och ombyggnad av Vikingahallen och Pinbackshallen, genomförande av ett LSS-boende samt utredning av två planerade förskolor.

Projektportföljen "Nya anläggningar" avser pågående och planerade investeringar i gång- och cykelvägar, så som Stora Gatan och Aspvägen, uppförandet av nya hundrastgårdar i Steninge och Valsta, åtgärder vid parkytan kring Humlegården samt delfinansiering av gångbro över väg 263 vid Stadsängarna. Här ingår också projektet Valsta 2030, som bland annat består av en ny temalekplats och utveckling av ytan mellan Vattentornsparken och Blåbärsparken. Det påbörjas under 2026.

Projektportföljen "Fastighetsägariniterade investeringar" avser reinvesteringar i befintliga fastigheter. Dessa görs för att bibehålla och öka fastigheternas värde, åtgärda myndighetskrav, tillgänglighetsanpassa samt minska kommunens energiförbrukning utifrån ett hållbarhetsperspektiv. I budgeten finns öronmärkta medel för investeringar i fastigheter som förvärvat av Rikshem under 2024 samt avsatta medel för utbyte av kommunens nuvarande belysning till LED-belysning. I portföljen finns även anpassningar som avser förändringar i byggnader som nämnderna/hyresgästerna önskar till följd av verksamhetsförändringar.

Projektportföljen "Reinvesteringar i gator/parker/trafik" avser investeringar i befintliga anläggningar för att bibehålla och öka anläggningarnas värde. Det är till exempel beläggningsarbete enligt gällande beläggningsprogram, utbyte av belysning till LED-armaturer i enlighet med hållbarhetsmålet, trafiksäkerhetsåtgärder, upprustning av lekplatser samt större reinvesteringar i Sätunaparken, Orionparken och upprustning av Steninge Allé.

Projektportföljen "Inventarier och IT-investeringar" avser skattefinansierade investeringar utifrån nämndernas behov av nya inventarier, så som varmhållningsugnar och utbyte eller utveckling av kommunens IT- infrastruktur.

## Exploatering

Förutom investeringar bedriver kommunen exploateringsverksamhet. Exploateringsverksamheten räknas inte med i budgeten då det finns stora osäkerheter när utgifter och inkomster kommer att falla ut.

Exploateringsverksamheten avser åtgärder för att anskaffa, bearbeta och iordningställa mark för att kunna bygga bostäder, affärer, kontor eller industrier. I exploateringsverksamheten ingår även att bygga exempelvis gator, grönområden och anläggningar. Finansiering av exploateringen sker genom markförsäljning och gatukostnadsersättning.

Med tanke på rådande marknadsläge har bostadsmarknaden och därmed exploateringen bromsats in och skjuts på framtiden, vilket även har påverkat kommunens inkomster. Flera markförsäljningar som skulle ha skett under 2025 har skjuts på till 2026, så som till exempel gamla Centralskolans tomt och Tvillingbackarna. Fortsatt osäkerhet på bostadsmarknaden kan leda till att projekt inom portföljen skjuts fram ännu längre i tid.



Den samlade budgeten för kommunens exploateringsverksamhet kommande år ser ut enligt följande:

<b>Exploatering (mnkr)</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2027</b>
Exploateringsinkomster	105,5	247,5	24,2
Exploateringsutgifter	-37,8	-38,1	-31,2
<b>Summa</b>	<b>67,6</b>	<b>209,4</b>	<b>-7,0</b>



## Budget, uppdrag och politisk inriktning på nämndnivå

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över sådana kommunalförbund som kommunen är medlem i.

Kommunstyrelsen har därvid det övergripande ansvaret för hela den kommunala koncernens utveckling och för hela kommunens ekonomiska ställning samt samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter.

Kommunstyrelsen ska med uppmärksamhet följa verksamheten i de bolag som kommunen helt eller delvis äger och har därvid rätt att, då så bedöms erforderligt, utfärda ägardirektiv för dessa.

Kommunstyrelsen ska arbeta utifrån ett koncernperspektiv, vilket innefattar kommunen själv och dess bolag. Kommunstyrelsen har två roller, en övergripande roll som styrfunktion samt en förvaltningsfunktion. I budgeten för kommunfullmäktige och kommunstyrelse ingår även kommunrevisionen.

### Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
<b>Mål och Budget 2025</b>	<b>-463,3</b>		
Ramjusteringar under året	-12,9		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-476,2</b>	<b>-465,2</b>	<b>-467,9</b>
Volymer (inköp och upphandling)	-5,0		
Effektivisering	4,6		
Pris- och lönekomensation	-9,2		
Tillfälliga satsningar 2025	9,5		
Teknisk justering mellan nämnder	2,5		
Hysesjustering	-0,2		
<i>Satsningar:</i>			
Ny teknologi - förstärka besöksnäringen		-5,0	
Projektledare Kultur- och aktivitetscenter (halvårseffekt)	-0,6		
Förstärkning koncernuppföljning	-1,2		
Kommungemensam vikariepool			
Lagkrav laddstolpar parkeringsplatser	-0,7		
<b>Budget 2026</b>	<b>-476,5</b>	<b>-473,0</b>	<b>-470,8</b>

Budgeten för 2026 uppgår till 476,5 miljoner kronor. Den inkluderar pris- och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Effektiviseringsbehovet är inarbetat utifrån de förutsättningar som gäller för nämnden. Av tabellen framgår förändringar avseende olika verksamheter och åtgärder.

### Finansförvaltningen

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
<b>Mål och Budget 2025</b>	<b>-165,5</b>	<b>-165,9</b>	<b>-183,3</b>
Ramjusteringar under året	-3,0		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-168,5</b>	<b>-165,9</b>	<b>-183,3</b>
Nya kapitalkostnader	-8,4		
Rivning	8,0		



Pensioner	3,0	-5,0	
Hysesjustering		-12,4	-9,5
<b>Budget 2026</b>	<b>-165,9</b>	<b>-183,3</b>	<b>-192,8</b>

Finansförvaltningens budget för 2026 uppgår till 162,9 miljoner kronor, vilket är en minskning med 2,6 miljoner kronor jämfört med 2025. Den största förändringen beror på en sänkning av rivningskostnader, som förväntas minska med 8,0 miljoner kronor och nya kapitalkostnader på 8,4 miljoner kronor utifrån investeringsbudgeten.

Kapitalkostnader budgeteras vid finansförvaltningen och ombudgeteras under 2026 till berörd nämnd och ansvarig. Kapitalkostnader är den enda kostnadstypen som ombudgeteras under året, vilket sker när en investering färdigställs och aktiveras.

### Kommunrevisionen

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-1,6		
Ramjusteringar under året	0,0		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,6</b>
<b>Budget 2026</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,6</b>

För 2026 uppgår revisionens budget till 1,6 miljoner kronor.

### Särskilda uppdrag 2026

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd av ekonomi- och styrningskontoret ta fram en utvecklad styrmodell för Sigtuna kommun som ska utgöra ett gemensamt verktyg för styrning och ledning.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd av ekonomi- och styrningskontoret följa upp Tiopunktsprogrammet tillsammans med utbildningsnämnden.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd av samhällsbyggnadskontoret prioritera underhåll av den invånarnära utemiljön på kommunens mark. Detta i syfte att öka trivselen och tryggheten.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd av samhällsbyggnadskontoret prioritera underhåll och reinvesteringar i den inre miljön på våra förskolor och skolor samt deras förskole- och skolgårdar. Uppdraget ska genomföras i nära dialog med utbildningsnämnden.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att återuppta arbetet med hållbarhetsstrategin och den lokala analysen vad strategin ska omfatta med avseende på kommunens rådighet över bland annat utsläpp. I uppdraget ingår även att revidera befintliga planer för att inkludera systematiska åtgärder.
- Kommunstyrelsens får i uppdrag att se över klimatanpassningsfrågorna inom kommunen, tydliggöra var ansvaret finns, se över befintligt kunskapsläge om risker och åtgärder samt ta fram rekommendationer på vilka frågor kommunen bör prioritera att arbeta med.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda en ny avgiftsmodell för infartsparkeringarna där innehavare av SL-kort med 30-dagarsbiljett kan parkera gratis. Erfarenheter kan hämtas från andra kommuner.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en modell för hur kommunen kan erbjuda driftservice till självkostnadspris för vägsamfälligheter med enskilda vägar. Erfarenheter kan hämtas från andra kommuner som redan erbjuder detta.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda en lämplig linjedragning för en pilotverksamhet med buss i kommunal regi från Venngarn. Erfarenheter kan hämtas från andra kommuner.

### Politisk inriktning

#### Hållbarhet och Agenda 2030

Sigtuna kommun ska bedriva ett aktivt och ambitiöst hållbarhetsarbete inom såväl ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Kommunen ska ha en gedigen specialistkompetens inom dessa frågor för att kunna bedriva ett effektivt och konkret arbete.



Inom ekologisk hållbarhet är ett viktigt verktyg att ta fram en reviderad klimatplan som utökas med tydliga måttal, en väg mot nollutsläpp och förslag på åtgärder för att nå dem. På samma sätt som en hållbar ekonomi följs upp i en budget kan ett hållbart klimat följas upp med en utsläppsbudget. Planen ska använda en tydlig metodik för måttalen där det går att skilja på utsläpp som kommunen har rådighet över eller ej, för att fokusera insatserna där de gör mest nytta. Planen ska utmynna i konkreta åtgärder kommunen kan vidta inom detta och andra områden.

Kommunen ska bedriva ett aktivt arbete kring klimatanpassning och ha en tydlig bild vilka frågor som är aktuella och var ansvaret för dessa ligger. Det befintliga kunskapsläget om risker och åtgärder ska informera kommunens fortsatta arbete inom exempelvis planering och krishantering.

Kommunen ska bedriva ett aktivt arbete mot PFAS och besläktade ämnen i kommunens vattendrag. Ett viktigt steg är att systematiskt mäta och samla data kring dessa ansamlingar för att kartlägga var behoven finns och vilka åtgärder som behövs.

För att uppmuntra ökat resande med kollektivtrafik ska kommunen införa en alternativ avgiftslösning för infartsparkeringarna, där de personer som har 30-dagarskort på SL kan parkera gratis. Tröskeln för att parkera bilen och ta kollektivtrafiken ska vara låg.

### ***Tiopunktersprogrammet***

Kommunens arbete med Tiopunktersprogrammet för skolan ska fortsätta. I synnerhet punkt 10 om aktiv och pedagogisk rastverksamhet ska vidareutvecklas i förebyggande och trygghetssyfte. Syftet är att aktivera och skapa meningsfulla sammanhang för alla elever under rasten, men även att kunna fokusera på ungdomar i riskzonen. Metoden "skolgårdsläraren" kan tillämpas.

### ***Samhällsbyggnad***

Kommunen ska bygga ett samhälle som skapar goda förutsättningar för invånarens boende och vardag.

Planer för kommunala fastigheter bör utformas så de kan ha möjlighet att ändra funktion, då kommunens och områdets behov förändras. Detaljplanerandet i kommunen bör där så är möjligt fokusera på funktioner, snarare än tekniska lösningar. På detta sätt kan lättare säkerställas att nödvändig funktion uppfylls.

Kvartersgator i kommande planering ska vara kommunala och inte etableras som enskilda med driftansvar hos vägsamfälligheter, givet ett lämpligt riktvärde för befolkningstäthet. Kommunen har goda förutsättningar att skapa en effektiv stordrift kring vägunderhåll och underlätta för invånarna genom att ta detta ansvar. I de fall vägsamfälligheter finns eller etableras ska kommunen erbjuda en motsvarande driftlösning till självkostnadspris, enligt modell från andra kommuner.

Jordbruksmark ska som utgångspunkt endast bebyggas i samhällskritiska syften. Åkermark behövs för att odla livsmedel och foder till djuren, men även energi. Betesmarken behövs till djuren och biologisk mångfald. Livsmedelsproduktionen är viktig, både ur självförsörjningsgrad i en krissituation och för att kunna nå målen i Sveriges livsmedelsstrategi.

Om jordbruksmark ändå behöver bebyggas ska olika former av kompensationsåtgärder genomföras. Ett bygge av stor samhällsekonomisk vikt som exempelvis strategisk stadsutveckling i kollektivtrafknära läge kan kompenseras genom ekonomiska medel som öronmärks för kompensatoriska åtgärder. Andra former av byggen bör kompenseras med direkta fysiska åtgärder motsvarande bortfallet av jordbruksmark.

Området öster om Märsta station bör utvärderas för möjlig bebyggelse, men kostnadsaspekten är viktig att ha i åtanke givet den låga efterfrågan på dyra bostäder. Om förutsättningarna inte är gynnsamma för ett ekonomiskt hållbart byggande till en kostnad som efterfrågas bör andra platser utvärderas.

### ***Landsbygden***

Sigtuna kommun har stora delar landsbygd och ska arbeta inkluderande med dessa för att skapa goda förutsättningar för de invånare som bor där. Kommunen ska ha en tydlig strategi som pekar ut konkreta områden att arbeta med för att utveckla förutsättningarna att leva på landsbygden, samt var ansvaret för detta ligger. Förutsättningarna för skola respektive näringsliv och företagsamhet på landsbygden behöver ingå i denna strategi.

Området kring Arlanda kan nyttjas för fortsatt utveckling av verksamheter då det är närområde för flygbuller. Flygplatsens läge kan bejakas i den fortsatta planeringen, både för att lokalisera



lämpliga verksamheter men också för att utnyttja de områden som redan är täckta av buller. Annan mark i kommunen kan då användas till annat än verksamheter.

Leader Upplandsbygd är en viktig verksamhet för att utveckla landsbygden. Sigtuna kommun ska vara en aktiv part i detta arbete för att möjliggöra en lokalt driven utveckling av landsbygdens förutsättningar.

Verksamhetsansatningar bör riktas mot områden som redan är påverkade av flygbuller.

### **Näringsliv**

Sigtuna kommuns näringsliv har en stor spännvidd från stora till små företag och över många olika typer av verksamheter. Kommunen ska ha lämpliga förhållningssätt till olika näringsidkare efter deras förutsättningar, för att kunna möta deras behov av kommunal service och dialog.

Kommunen bejakar alla former av företagande. Ett viktigt fokusområde är att höja kommunens ranking och vidta åtgärder inom områden där kommunens stöd och kontakt med företagare kan förbättras.

Upphandlingar bör utformas så att lokala, mindre företag också har möjlighet att lämna anbud. Detta stärker både det lokala näringslivet och har potential att minska resor och onödiga transporter.

### **Sigtuna kommun som arbetsgivare**

Sigtuna kommun ska vara en bra arbetsgivare där de anställda är engagerade, trivs och vill arbeta kvar. För att höja kommunen som arbetsgivare och stärka personalen vill Centerpartiet nu se en kulturresea. Fokus för detta blir att bygga kultur och gemenskap efter de förändringar som skett inom kommunen.

Kommunen bör fokusera på att ta hand om egen personal och i möjligaste mån ersätta konsulter med egen anställd personal.

### **Krisberedskap**

Sveriges kommuner har en stor roll att spela inom landets kris- och beredskapshandling. Kommunen har ansvar för många områden och kommer i de flesta fall vara invånarens första väg att söka stöd i en krissituation.

Sigtuna kommun ska ha en etablerad och välövad krisberedskapsorganisation, där alla ingående delar är väl införstådda med sin funktion och sitt ansvar i en krissituation, och nödvändiga resurser finns tillgängliga. Kommunen ska även ha en tydlig krisinformation riktad till alla kommunens invånare för att upplysa och vägleda till stöd och resurser i en större krissituation.



## Bygg- och miljönämnden

### Nämndens uppgifter

Bygg- och miljönämnden ansvarar för frågor inom plan- och bygglagen som förhandsbesked, bygglov, anmälan och övriga beslut kopplade till kategorier enligt plan- och bygglagen. Nämnden utövar tillsyn över byggnadsverksamhet och prövar frågor om olovlig byggnation med mera enligt 11 kap. plan- och bygglagen. Nämnden svarar för tillsyn rörande obligatorisk ventilationskontroll (OVK), kontroll av hissar/hissanordningar och för att enkelt avhjälpa hinder. Nämnden fullgör kommunens uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt de övriga uppgifter som enligt lag ska fullgöras av den kommunala nämnden inom livsmedelsområdet, strålskyddsområdet, tobaksområdet, smittskyddsområdet, servering av alkohol samt åtgärder om internationella hot mot folkhälsan.

### Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-15,7		
Ramjusteringar under året	-1,9		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-17,6</b>	<b>-20,2</b>	<b>-21,0</b>
Effektivisering	0,2	0,2	0,2
Pris- och lönekompensation	-0,9	-1,0	-1,1
Hysesjustering	0,0		
<i>Satsningar:</i>			
Bostadsanpassningsbidrag	-1,7		
Införande luftföroreningsmätare	-0,2		
<b>Budget 2026</b>	<b>-20,2</b>	<b>-21,0</b>	<b>-21,9</b>

Budgeten för 2026 uppgår till 20,2 miljoner kronor. Den inkluderar pris- och lönekompensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Effektiviseringsbehovet är inarbetat utifrån de förutsättningar som gäller för nämnden.

### Särskilda uppdrag 2026

1. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att tillsammans med Östra Sveriges luftvårdsförbund driftsätta en luftföroreningsmätare på lämplig plats i Märsta. Anläggningen ska startas upp under kvartal två.

### Politisk inriktning

Nämndens verksamheter ska möta invånarnas förväntningar på kommunens tjänster och service genom god kommunikation, bra service och effektiv handläggning.



## Kultur- och fritidsnämnden

### Nämndens uppgifter

Kultur- och fritidsnämnden fullgör kommunens uppgift att främja kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden ska genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar, organisationer och kulturarbetare stimulera och stödja det arbete som de bedriver. Nämnden ska, om inte gällande författningar eller beslut av kommunfullmäktige föreskriver annat, ansvara för den kommunala kultur- och fritidsverksamheten i egen regi och vara till stöd för annan verksamhet i kommunen.

I reglementet för nämnden preciseras femton konkreta uppgifter. Det avser bland annat uppgifter avseende bidrag till föreningar, drift av anläggningar, fritidsgårdar, utsmyckningar, förebyggande fältarbete för ungdomar och att bedriva kulturskola.

### Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-182,2		
Ramjusteringar under året	-2,9		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-185,1</b>	<b>-208,3</b>	<b>-219,0</b>
Effektivisering	0,5	2,0	2,1
Pris- och lönekomensation	-2,7	-2,9	-3,0
Hysesjusteringar	-6,6		
<i>Satsningar:</i>			
Kultur- och aktivitetscenter, drift	-10,8	-10,0	
Utbyte publika datorer	-0,3		
Projektledare Humlegården	-0,9		0,9
Nytt bibliotekssystem och ökning e-medier	-0,5	0,2	
Ersätta minskade statsbidrag nationella minoriteter	-0,4		
Förstärk simhallsverksamheten	-1,5		
Föreningsbidrag skräpplockning	-0,2		
<b>Budget 2026</b>	<b>-208,5</b>	<b>-219,0</b>	<b>-219,1</b>

Budgeten för 2026 uppgår till 208,5 miljoner kronor. Den inkluderar pris- och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Effektiviseringsbehovet är inarbetat utifrån de förutsättningar som gäller för nämnden. I tabellen framgår förändringar som rör olika verksamheter och åtgärder.

### Särskilda uppdrag 2026

- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utreda etablerandet av en kommunal sommarorkester som sommarjobb för kulturskoleelever. Erfarenheter kan hämtas från andra kommuner.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utreda ett nytt system för hur idrottsföreningar får tillträde till halltider, där barn och ungdomar prioriteras.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att tillsammans med Utbildningsnämnden utreda möjligheten till praktik för elever på restaurang- och livsmedelsprogrammet på Midgårdsbadet, i syfte att stärka och utveckla serveringen där.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att tillsammans med Utbildningsnämnden utreda behovet och planen kring lokaler för skola och idrottsaktiviteter i Skepptuna.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utreda och föreslå ett system där föreningarna mot ersättning utför skräpplockning i kommunen. Förslaget ska redovisas för nämnden senast i samband med delårsuppföljningen per april 2026.



### **Politisk inriktning**

Kommunen ska främja ett levande och aktivt föreningsliv och ett utbud av aktiviteter inom idrott, friluftsliv, kultur och nöjen för kommunens invånare. Alla invånare ska kunna ha en meningsfull fritidssysselsättning.

### **Kultur**

Kulturskolans verksamhet ska stärkas och utvecklas. Genom ett fortsatt arbete med kulturchecken kan kulturskolans utbud breddas – mångfald och djup.

Centerpartiet vill att kommunen även erbjuder alternativa sommarjobsformer för kulturskoleelever i form av en kommunal sommarorkester med uppgift att spela runtom i kommunen på t ex torg, allmänna platser och äldreboenden. Detta har gjorts med stor framgång i andra kommuner och är till gagn både för eleverna som – utöver alla positiva effekter av ett sommarjobb – får incitament och möjlighet att utveckla sina musikaliska färdigheter, samt för kommunens invånare som får musikalisk underhållning.

### **Idrott**

Idrottsföreningar fyller flera viktiga funktioner kring hälsa, fritidsaktiviteter och sociala aspekter. Kommunen behöver säkerställa barn och ungdomars tillgångar till idrottshallar och träningsanläggningar. Vid förändringar och nybyggnationer är en viktig fråga att detta säkerställs genom det fortsatta huvudmannskapet för driften.

Behovet av kombinerade lokaler för skola och idrottsaktiviteter i Skepptuna bör utredas.



## Socialnämnden

### Nämndens uppgifter

Socialnämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten avseende individ- och familjeomsorg och försörjningsstöd samt de uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd med undantag för de uppgifter som ligger på vård- och omsorgsnämnden.

Nämnden ansvarar också för insatser till invånare som behöver stöd för att stå till arbetsmarknadens förfogande, vilket inkluderar arbetsmarknadsfrågor och integrationsfrågor. Familjerättsligt arbete omfattas också av nämndens ansvarsområde. I reglementet för nämnden preciseras tolv konkreta uppgifter.

### Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-277,1		
Ramjusteringar under året	-1,9		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-279,0</b>	<b>-295,9</b>	<b>-302,5</b>
Effektivisering	0,0	2,9	2,9
Pris- och lönekompensation	-10,0	-9,1	-9,3
Hysesjusteringar	-0,1		
Teknisk justering mellan nämnder	-1,7		
<i>Satsningar:</i>			
Tiopunktsprogrammet. Förstärkning två socialarbetare i skolorna (halvårseffekt)	-0,7		
Kultur- och aktivitetscenter, drift	-0,2	-0,3	
Etableringslyftet	-2,7		
Resursförstärkning upphandling/införande	-0,9		
Införande- och licenskostnader IT-system	-0,6		
<b>Budget 2026</b>	<b>-295,9</b>	<b>-302,5</b>	<b>-308,9</b>

Budgeten för 2026 uppgår till 295,9 miljoner kronor. Den inkluderar pris- och lönekompensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Effektiviseringsbehovet är inarbetat utifrån de förutsättningar som gäller för nämnden. I tabellen framgår förändringar som rör olika verksamheter och åtgärder.

### Särskilda uppdrag 2026

- Socialnämnden får i uppdrag att förlänga det stöd som idag erbjuds under tre månader till personer med tidigare missbruksproblematik längre än tre månader. Ett syfte är att minska risken för återfall i missbruk eller kriminalitet, ett annat att underlätta uppföljning och statistik över återfall.
- Socialnämnden får i uppdrag att tillsammans med relevanta aktörer utvärdera Trygghetscentrets verksamhet och se hur den kan utvecklas.
- Socialnämnden får i uppdrag att för kommunens del delta i arbetet med Tryggare Arlanda.
- Socialnämnden får i uppdrag att stärka och utveckla arbetet för att fler invånare ska nå egen försörjning. Arbetet ska ske i samverkan med andra aktörer, som Arbetsförmedlingen, utbildningsaktörer och lokalt näringsliv. Särskilt fokus ska läggas på unga vuxna, 16-24 år, som saknar sysselsättning och inkomst. Insatserna ska vara tidiga, samordnade och individanpassade för att motverka utanförskap och skapa vägar till arbete, studier eller praktik. Uppdraget ska redovisas till nämnden senast i samband med delårsuppföljning per augusti
- Socialnämnden får i uppdrag att tillsammans med vård- och omsorgsnämnden föreslå, utveckla och införa samverkansformer som säkerställer att invånare med psykisk funktionsnedsättning erbjuds ett samordnat stöd präglat av helhetssyn och kontinuitet.



Arbetet ska utgå från intentionerna i den nya socialtjänstlagen och bidra till att invånaren möter en socialtjänst som är förebyggande, tillgänglig och rättssäker. Uppdraget ska redovisas till respektive nämnd senast i samband med delårsuppföljning per augusti.

- Socialnämnden får i uppdrag att arbeta för att öka andelen fast anställda socialsekreterare för att stärka kvaliteten och kontinuiteten i socialtjänstens arbete.

### Politisk inriktning

Sysselsättning och egen försörjning är grunden för att kunna skapa sig ett självständigt liv med goda levnadsvillkor. Kommunen har ett ansvar att stötta individer utefter deras egna förutsättningar. De som idag lever på ekonomiskt bistånd och står utanför arbetsmarknaden ska få stöd att hitta en egen försörjning.

En del av detta är att kommunen ska erbjuda stöd för de personer som har tidigare missbruksproblematik, i syfte att underlätta vid olika samhällskontakter och minska risken för återfall i missbruk och kriminalitet.

Arbetet mot våld i nära relation är likaså en viktig fråga.

Kommunens Trygghetscenter är en god satsning som samlar viktiga aktörer och gör dem tillgängliga för kommunens invånare. Arbetet med Trygghetscentret bör utvecklas vidare.



## Utbildningsnämnden

### Nämndens uppgifter

Utbildningsnämnden fullgör kommunens uppgifter enligt skollagen (2010:800) vad gäller skolformerna förskola, förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola och kommunal vuxenutbildning samt kommunens aktivitetsansvar för ungdomar, fritidshem och pedagogisk omsorg. Nämnden ansvarar också för kommunens naturskola, matproduktion, anordnande av yrkeshögskola enligt lag (2009:128) om yrkeshögskolan, anordnande av korttidstillsyn enligt LSS (1993:387) för ungdomar över 12 år, anordnande av uppdragsutbildning enligt lag (1991:1109) om uppdragsutbildning i vissa fall, samt anordnande av sommarjobb för elever i gymnasieskolan och anpassade gymnasieskolan. Inom nämndens ansvar ingår att genom utbildning underlätta ungdomars och vuxnas etablering på arbetsmarknaden samt förbättra kompetensförsörjningen till välfärd och näringsliv.

### Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-1 690,2		
Ramjusteringar under året	14,3		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-1 675,9</b>	<b>-1 732,2</b>	<b>-1 751,3</b>
Volym	-0,4	6,2	-10,5
Uppräkning gymnasiepeng	-5,8		
Effektivisering	6,9	16,9	17,1
Pris- och lönekomensation	-43,8	-42,2	-42,8
Tillfälliga satsningar 2025	0,5		
Hysesjusteringar	-7,3		
<i>Satsningar:</i>			
Ökad personaltäthet – förskola och grundskola	-10,0		
Ökad andel förskolelärare	-1,6		
Bemannade skolbibliotek (halvårseffekt)	-1,2		
Digitalisering och IT-inventarier	-1,1		
Förstärkning SYV grundskola	-2,5		
<b>Budget 2026</b>	<b>-1 742,2</b>	<b>-1 751,3</b>	<b>-1 787,5</b>

Budgeten för 2026 uppgår till 1 742,2 miljoner kronor. Den inkluderar pris- och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Effektiviseringsbehovet är inarbetat utifrån de förutsättningar som gäller för nämnden.

Budgeten påverkas i hög grad av antalet barn och elever i förskola, grundskola, fritidshem, gymnasieskola och anpassad skola. Beroende på hur volymerna utvecklas kan det bli nödvändigt med ramjusteringar, både i innevarande årsbudget och i kommande budgetar. I budgeten för 2025 görs en komensation för volymer utifrån den aktuella befolkningsprognosen.

I tabellen framgår förändringar som rör olika verksamheter och åtgärder.

### Särskilda uppdrag 2026

- Utbildningsnämnden får i uppdrag att stödja kommunstyrelsen i uppföljningen av Tiopunktsprogrammet. Utifrån resultatet i uppföljningen, ska utbildningsnämnden vidareutveckla och integrera relevanta åtgärder i den ordinarie verksamheten samt implementera arbetsätt för styrning och uppföljning.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att stödja kommunstyrelsen i uppdraget att prioritera underhåll och reinvesteringar i den inre miljön på våra förskolor och skolor samt deras förskole- och skolgårdar.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att utöka satsningen att öka förskolelärartätheten i de kommunala förskolorna.



- Utbildningsnämnden får i uppdrag att förstärka yrkesvägledningen på grundskolan med syfte att nå högre genomströmning och färre avhopp i gymnasieskolan.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att utred om befintlig barnomsorg OB-tid är ändamålsenlig, hur den fungerar i jämförbara kommuner samt om den behöver utvecklas.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att utreda hur kommunen tillsammans med fristående skolaktörer kan erbjuda skolskjuts till de kommuninvånare som går i fristående skolor i kommunen. Uppdraget inkluderar att titta på medfinansieringsmodeller.

### Politisk inriktning

Sigtuna kommuns förskolor och skolor ska vara bland de bästa i landet för att ge varje elev förutsättningar att lyckas. Att klara skolan är helt avgörande för att var och en ska få möjlighet att bidra och frihet att forma sin egen framtid. Utbildningen ska hålla hög kvalitet på alla nivåer från förskola till vuxenutbildning. Utbildning är en av grundstenarna i vårt demokratiska samhälle.

Varje elev ska bli mött där den befinner sig. Den som inte har lika lätt att lära ska få hjälp och stöd att utveckla sina kunskaper. Den som har lätt för sig måste få utmaningar och stöd för att fortsätta utvecklas. Inga barn ska behöva vara rädda för – eller må dåligt över – att gå till skolan. För att alla elever ska klara av sin skolgång på bästa sätt måste de må bra och få stöd för att klara sin skolgång.

Skolan måste kunna garantera en bra och trygg studiemiljö. Därför vill vi stärka lärarens position och personalen i skolan. Arbetet med Tiopunktprogrammet ska fortsätta och ytterligare förstärkas.

### Mindre barngrupper i förskolan

Skolan börjar redan i förskolan. Barnen måste kunna lita på att det finns vuxna som ser dem, och en av utmaningarna för att säkra den pedagogiska verksamheten är barngruppernas storlek och tillgängligheten på utbildad personal.

Här vill Centerpartiet minska barngruppernas storlek och höja personaltätheten i kommunens förskolor och grundskolor. Minskade barngrupper ökar chansen att kunna se och ge stöd tidigt till barn som behöver det, men det förbättrar också personalens arbetssituation. Att tidigt fånga upp och hjälpa de som riskerar hamna utanför visar forskningen också är brottsförebyggande på längre sikt.

Sigtuna kommun ska ge alla barn chansen till en bra början på skolgången.

### Fler vuxna i skolan

Skolpengen i kommunen behöver höjas i en satsning på personal i grundskolan. Det behövs fler vuxna i skolan, både för att ge stöd tidigt för de elever som behöver det och för att skapa trygghet. Elever som är i behov av stöd ska kunna fångas upp tidigt och få den hjälp som behövs, för att kunna klara sin skolgång och få möjlighet att göra en livsresa.

### Skolornas förutsättningar

De tillagningskök som finns på skolor idag ska behållas i syfte att trygga kvalitet, variation och redundans i mathanteringen.

Skolbussverksamheten bör utredas vidare så alla invånare hemmahörande i kommunen kan få likartade förutsättningar oavsett vilken huvudman deras skola har. Här kan kommunen i kraft av sin storlek, och i samarbete med andra skolaktörer, ta fram en effektiv lösning.

### Sommarjobb

Kommunens sommarjobbgaranti ska omfatta både årskurs 1 och årskurs 2 i gymnasiet. Alternativa former för sommarjobb ska även utredas, se vidare under Kultur- och Fritidsnämnden.

## Vård- och omsorgsnämnden

### Nämndens uppgifter

Vård- och omsorgsnämnden ska verka för att äldre personer och personer med psykiska och fysiska funktionsnedsättningar får möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull gemenskap med andra.

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för service, stöd, vård och omsorg till äldre och personer med fysisk och/eller psykisk funktionsnedsättning, samt för myndighetsutövning enligt gällande



lagstiftning. Lagstiftning som styr nämndens arbete är främst socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Nämndens verksamhetsområden är äldreomsorg, omsorg för funktionsnedsatta och socialpsykiatri, hälso- och sjukvård (upp till sjuksköterskenivå) samt myndighetsutövning och anhörigstöd. Nämnden arbetar för att säkerställa god omvårdnad och omsorg av hög kvalitet med fokus på brukardelaktighet.

#### Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-776,8		
Ramjusteringar under året	8,3		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-768,5</b>	<b>-808,5</b>	<b>-844,0</b>
Volymer	-9,4	-14,2	-14,2
Effektivisering	3,2	8,0	8,3
Pris- och lönekompensation	-26,6	-25,5	-26,5
Tillfällig satsningar 2025	3,8		
Hysesjusteringar	-3,6		
Korttidsinventarier	-1,0		
Teknisk justering mellan nämnder	-0,8		
<i>Satsningar:</i>			
Kompensation p g a minskade statsbidrag	-2,3	-3,8	
Förstärkning sjuksköterskor	-1,6		
Resursförstärkning upphandlingar/systeminförande	-1,7		
<b>Budget 2026</b>	<b>-808,5</b>	<b>-844,0</b>	<b>-876,4</b>

Budgeten för 2026 uppgår till 808,5 miljoner kronor. Den inkluderar pris- och lönekompensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Effektiviseringsbehovet är inarbetat utifrån de förutsättningar som gäller för nämnden. I budgeten för 2026 kompenseras för nya volymer baserat på den aktuella befolkningsprognosen. I tabellen framgår förändringar som rör olika verksamheter och åtgärder.

#### Särskilda uppdrag 2026

- Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att med stöd utav socialnämnden föreslå, utveckla och införa samverkansformer som säkerställer att invånare med psykisk funktionsnedsättning erbjuds ett samordnat stöd präglad av helhetssyn och kontinuitet. Arbetet ska utgå från intentionerna i den nya socialtjänstlagen och bidra till att invånaren möter en socialtjänst som är förebyggande, tillgänglig och rättssäker. Uppdraget ska redovisas till respektive nämnd senast i samband med delårsuppföljning per augusti.
- Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utvärdera kommunens boendeformer för äldre i allmänhet samt om det finns behov av någon ny boendeform i synnerhet.
- Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utvärdera hur socialpsykiatrins tjänster når ut till olika grupper av användare, exempelvis ur jämställdhetsperspektiv.

#### Politisk inriktning

Kommunen ska arbeta för att invånare i behov av stöd och omsorg får en god livskvalitet. Detta gäller både i tillhandahållandet av omsorg och vårdtjänster men också i det sociala livet där gemensamma aktiviteter kan erbjudas. Hemtjänst, vård och boende ska vara anpassat för individens behov och förutsättningar.

Inom äldreomsorgen ska kommunen erbjuda en valfrihet i utförandet med minst två olika utförare för brukare att välja mellan. På detta sätt kan olika alternativ gynnas och brukarna få ett större inflytande över sin egen vardag.



Boendeformerna som erbjuds för kommunens äldre invånare ska utvärderas och vidareutvecklas. Om det finns behov av en ytterligare form med en annan servicenivå än vad som erbjuds idag så behöver kommunen arbeta med att utveckla den boendeformen.

## Överförmyndarnämnden

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	-5,2		
Ramjusteringar under året	0,0		
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>-5,2</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5,6</b>
Uppräkning enligt PKV	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Budget 2026</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,8</b>

## Valnämnden

Budget och plan (mnkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Mål och Budget 2025	0,0	-3,5	
Ramjusteringar under året	0,0	0,0	
<b>Reviderad (aktuell) budget 2025</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,0</b>
Riksdagsval 2026	-3,5	3,5	
<b>Budget 2026</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



## Kommunala koncernföretag

### AB SigtunaHem

AB SigtunaHem äger och förvaltar 4 800 lägenheter med hyresrätt i Sigtuna kommun. Ändamålet med bolaget är att främja bostadsförsörjningen i Sigtuna kommun samt erbjuda hyresgästerna möjlighet till boinflytande. Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer. För att främja ändamålet kan SigtunaHem förvärva och förvalta bostäder samt sådana anläggningar och lokaler som stöder bostadsverksamheten.

Bolaget ska inom sitt verksamhetsområde arbeta för att säkerställa en ekonomisk, social och ekologisk långsiktig hållbar utveckling. Bolaget ska stimulera och underlätta för den egna verksamheten och för boende att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö. AB SigtunaHem är certifierat för miljö- och kvalitetsledning enligt ISO 14001 och ISO 9001.

Den ekonomiska situationen för 2025 är god och prognosen för resultatet efter finansiella poster är 38,7 miljoner kronor, vilket innebär en avkastning på eget kapital med 3,4 procent. Direktavkastningen på fastigheternas marknadsvärde tros landa på 3 procent. Soliditeten förväntas ligga kvar på 24 procent.

I enlighet med bolagets femåriga affärsplan prioriteras fyra mål,

- Att SigtunaHem ska vara bland de bästa fastighetsbolagen gällande kundnöjdhet i liknande marknadslägen,
- Att avkasta 3,25 procent på fastigheternas marknadsvärde
- Att ha rätt person på rätt plats i organisationen,
- Att bidra till hållbara städer och samhällen genom att planera, bygga och förvalta för framtiden.

Framåt ser bolaget en stor utmaning i att nyproducera så billigt som marknaden efterfrågar då investeringarna blir allt dyrare. För att främja hållbar utveckling pågår ett arbete med att införa individuell mätning och debitering av vatten, trygghetssamarbeten med olika aktörer och deltagande i Klimatinitiativet tillsammans med andra allmännyttiga bolag.

### Sigtuna Vatten & Renhållning AB

Sigtuna Vatten & Renhållning AB (SIVAB) levererar dricksvatten och omhändertar avloppsvatten för samtliga invånare och kunder inom verksamhetsområdet. Bolaget ansvarar även för invånarnas hushållsavfall. Styrelsen speglar den politiska sammansättningen i Sigtuna kommun och samtliga ledamöter och suppleanter utses av kommunfullmäktige.

Sigtuna Vatten & Renhållning AB redovisade ett nollresultat efter finansiella poster i bokslutet 2024. Delårsrapporten visade ett positivt resultat om 6,2 miljoner kronor och prognosen för 2025 förväntas bli ett överskott om 2,7 miljoner kronor för hela bolaget. Bolaget fortsätter arbetet med långsiktig förnyelse och utveckling av VA- och avfallssystemen:

- VA-ledningsnätet: Styrelsen ska besluta om ny förnyelsetakt för att långsiktigt säkerställa hållbar VA-försörjning. Pågående projekt omfattar ombyggnad av äldre spill- och vattenledningar med både traditionell schakt och schaktfria metoder. Större projekt, inklusive ny huvudspillvattenledning (340 m) och pumpstationer vid Märsta cirkulationsplats och Circle K, startar hösten 2025 och pågår in i 2026.
- Avfall: Den fastighetsnära insamlingen av förpackningar är genomförd till 82 procent (17 350 av 21 200 hushåll). Målet är att nå full anslutning senast 2026/2027. Textilinsamlingen har påverkats av en kollapsad marknad men nya lösningar söks. Återvinningscentralen på Voltgatan har utvecklats med fler fickor för material, stärkt återbruk och nya upphandlingar som ger ca 0,7 miljoner kronor i årliga besparingar.

Under 2025 har SIVAB fastställt en ny vision och målbild som tydliggör fokus på hållbarhet, kundnöjdhet, digitalisering, säkerhet och attraktiv arbetsgivare. Arbetet med säkerhetsskydd har intensifierats och prioriteras framåt.



## **Destination Sigtuna AB**

Besöksnäringen är en av Sigtuna kommuns viktigaste sektorer, med 18 procent av alla arbetsplatser i kommunen direkt kopplade till den. Destination Sigtuna AB har som huvuduppdrag att arbeta med destinationsutveckling för att stärka besöksnäringen och attrahera fler besökare till kommunen.

Bolagets verksamhet finansieras huvudsakligen genom försäljning av tjänster till Sigtuna kommun inom bolagets uppdrag, 5,75 mnkr för år 2025. Utöver dessa medel genererar bolaget intäkter från egna evenemang, såsom Sigtuna Möte och Sigtuna julmarknader, samt från ett fåtal strategiska partners. Destination Sigtuna eftersträvar en årlig nettoavkastning motsvarande en procent av omsättningen.

För 2025 görs ett tillskott av finansiella medel med 1,5 mnkr inom totala finansieringsramen om 5,75 mnkr, som kan användas för förstärkning av personal, ökad marknadsföring eller andra utvecklingsinsatser. Finansieringsram för år 2026 är utan förändring i jämförelse med år 2025, det vill säga 5,75 mnkr.



## Kommunförbund och andra företag med ägarintresse

### Airport City Stockholm

Airport City Stockholm är Sveriges första flygplatsstad. Den byggs upp med en vision om en levande stad närmare världen. En stad som med sitt läge nära Stockholm Arlanda Airport, järnväg och motorväg skapar tillfällen för människor att mötas, karriärer att växa och företag att utvecklas. Sigtuna kommun är tillsammans med Swedavia och Arlandastad Holding AB delägare i Airport City Stockholm.

Utgångspunkten för kommunens delägarskap i Airport City Stockholm är att bidra till en god tillväxt för kommunen med fokus på fler arbetstillfällen och bättre kommunikationer till, från och inom flygplatsstaden för den som bor och arbetar här.

### Kommunalförbundet Brandkåren Attunda

Brandkåren Attunda är ett kommunalförbund bestående av de sex medlemskommunerna Järfälla, Knivsta, Sigtuna, Sollentuna, Upplands-Bro och Upplands Väsby. Brandkåren Attunda har som uppdrag att ansvara för förebyggande brandskydd och räddningstjänst i medlemskommunerna och har tillsammans med kommunerna upprättat en nollvision avseende bränder och olyckor.

### Kommuninvest i Sverige AB

Kommuninvest är ett kreditinstitut med enbart kommuner, regioner och av dem kontrollerade bolag som kunder. Det är en demokratisk organisation som ägs och styrs av medlemmarna, bestående av 296 kommuner och regioner, genom en ekonomisk förening. Kommuninvest består av två delar: aktiebolaget som erbjuder krediter och den ekonomiska föreningen som äger aktiebolaget.

Kommunsektorn behöver säker och kostnadseffektiv tillgång till kapital. Den finansiering som krävs för att samhället ska fungera kommer i många fall från Kommuninvest som idag är kommunsektorns största långgivare.

### Käppalaförbundet

Käppalaförbundet är ett kommunalförbund som omhändertar och renar avloppsvatten åt elva kommuner i norra och östra Stockholm vilket bidrar till renare sjöar och skärgård i regionen. I dag renas avloppsvatten från mer än en halv miljon människor samt från kontor, industrier, skolor och sjukhus i medlemskommunerna. Beslut har fattats att medlemskretsen under 2027 ska utvidgas med Knivsta kommun vilket innebär miljömässiga fördelar för Sigtuna kommun.

### Kommunalförbundet Norrvatten

Norrvatten är ett kommunalförbund som producerar och distribuerar dricksvatten till 14 medlemskommuner med stark expansion i norra Storstockholm. Uppdraget är att förse medlemskommuner med hälsosamt dricksvatten, och i detta ingår att anlägga, underhålla samt driva vattenverk, vattentorn, pumpstationer och ledningar.

Norrvatten är Sveriges fjärde största dricksvattenproducent med ungefär 80 anställda. Görvälnverket, som ligger vid Mälaren i Järfälla kommun producerar 1 600 liter dricksvatten per sekund. Närmare 700 000 människor, flera stora sjukhus samt Arlanda flygplats är beroende av att Norrvatten garanterar hälsosamt dricksvatten och på detta sätt möjliggör regionens utveckling.

### Sigtuna återvinning AB

Sigtuna Återvinning AB, SÅAB, bedriver verksamhet vid Brista avfallsanläggning i Sigtuna kommun. Bolaget ansvarar för drift av deponi samt sortering och omlastning av avfall, vilket sker med hjälp av underentreprenör. Sigtuna Återvinning AB har inga egna anställda. Bolaget ägs till 90,3 procent av Ragn-Sells Recycling AB och till 9,7 procent av Sigtuna kommun.

### Stockholmsregionens försäkring AB

Stockholmsregionens Försäkring AB (SRF) ska med försäkringslösningar och kompetens inom skadehantering och skadeförebyggande arbete bidra till att minska skaderisker och skadekostnader för kommuner i Stockholmsregionen. SRF ägs av 25 kommuner i Stockholms län och delägarnas andelstal står i relation till kommunernas storlek mätt i antal invånare. I egenskap av försäkringsaktiebolag står SRF under Finansinspektionens tillsyn.